

# 有価証券報告書

本書は、EDINET(Electronic Disclosure for Investors' NETwork)システムを利用して金融庁に提出した有価証券報告書の記載事項を、紙媒体として作成したものであります。

株式会社アートネイチャー

(E03493)

# 目 次

【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【沿革】	4
3 【事業の内容】	6
4 【関係会社の状況】	8
5 【従業員の状況】	9
第2 【事業の状況】	10
1 【業績等の概要】	10
2 【生産、受注及び販売の状況】	11
3 【対処すべき課題】	12
4 【事業等のリスク】	13
5 【経営上の重要な契約等】	15
6 【研究開発活動】	15
7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	16
第3 【設備の状況】	19
1 【設備投資等の概要】	19
2 【主要な設備の状況】	19
3 【設備の新設、除却等の計画】	21
第4 【提出会社の状況】	22
1 【株式等の状況】	22
(1) 【株式の総数等】	22
① 【株式の総数】	22
② 【発行済株式】	22
(2) 【新株予約権等の状況】	23
(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】	24
(4) 【ライツプランの内容】	24
(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】	25
(6) 【所有者別状況】	26
(7) 【大株主の状況】	26
(8) 【議決権の状況】	27
① 【発行済株式】	27
② 【自己株式等】	27
(9) 【ストックオプション制度の内容】	28

(10)	【従業員株式所有制度の内容】	29
2	【自己株式の取得等の状況】	30
	【株式の種類等】	30
(1)	【株主総会決議による取得の状況】	30
(2)	【取締役会決議による取得の状況】	30
(3)	【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】	30
(4)	【取得自己株式の処理状況及び保有状況】	30
3	【配当政策】	31
4	【株価の推移】	31
(1)	【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】	31
(2)	【最近6月間の月別最高・最低株価】	31
5	【役員の状況】	32
6	【コーポレート・ガバナンスの状況等】	36
(1)	【コーポレート・ガバナンスの状況】	36
(2)	【監査報酬の内容等】	42
①	【監査公認会計士等に対する報酬の内容】	42
②	【その他重要な報酬の内容】	42
③	【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】	42
④	【監査報酬の決定方針】	43
第5	【経理の状況】	44
1	【連結財務諸表等】	45
(1)	【連結財務諸表】	45
①	【連結貸借対照表】	45
②	【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】	47
	【連結損益計算書】	47
	【連結包括利益計算書】	48
③	【連結株主資本等変動計算書】	49
④	【連結キャッシュ・フロー計算書】	51
	【注記事項】	52
	【セグメント情報】	72
	【関連情報】	73
	【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】	74
	【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】	74
	【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】	74
	【関連当事者情報】	74
⑤	【連結附属明細表】	76
	【社債明細表】	76
	【借入金等明細表】	76
	【資産除去債務明細表】	76

(2) 【その他】	76
2 【財務諸表等】	77
(1) 【財務諸表】	77
① 【貸借対照表】	77
② 【損益計算書】	79
【売上原価明細書】	80
③ 【株主資本等変動計算書】	81
【注記事項】	83
④ 【附属明細表】	88
【有形固定資産等明細表】	88
【引当金明細表】	89
(2) 【主な資産及び負債の内容】	89
(3) 【その他】	89
第6 【提出会社の株式事務の概要】	90
第7 【提出会社の参考情報】	91
1 【提出会社の親会社等の情報】	91
2 【その他の参考情報】	91
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	92
監査報告書	巻末

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成28年6月24日
【事業年度】	第49期（自平成27年4月1日至平成28年3月31日）
【会社名】	株式会社アートネイチャー
【英訳名】	ARTNATURE INC.
【代表者の役職氏名】	代表取締役会長兼社長 五十嵐 祥剛
【本店の所在の場所】	東京都渋谷区代々木三丁目40番7号
【電話番号】	(03)3379-3334（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員財務経理部長 井上 裕章
【最寄りの連絡場所】	東京都渋谷区代々木三丁目40番7号
【電話番号】	(03)3379-3334（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員財務経理部長 井上 裕章
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第45期	第46期	第47期	第48期	第49期
決算年月	平成24年 3月	平成25年 3月	平成26年 3月	平成27年 3月	平成28年 3月
売上高 (百万円)	31,813	35,091	40,017	41,283	40,515
経常利益 (百万円)	3,417	4,109	5,461	4,264	3,456
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	1,626	2,310	3,131	2,252	1,731
包括利益 (百万円)	1,597	2,450	3,281	2,429	1,588
純資産額 (百万円)	16,015	17,696	21,408	23,012	23,653
総資産額 (百万円)	28,482	32,544	37,754	41,147	40,734
1株当たり純資産額 (円)	1,010.42	1,114.50	647.12	694.79	712.77
1株当たり当期純利益金額 (円)	101.69	145.75	97.57	68.22	52.37
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	101.44	145.13	96.92	67.84	52.16
自己資本比率 (%)	56.2	54.3	56.5	55.8	58.0
自己資本利益率 (%)	10.3	13.7	16.0	10.2	7.4
株価収益率 (倍)	9.54	10.91	15.06	16.14	19.36
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,507	3,121	2,728	3,343	3,106
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△625	△726	△1,313	△4,714	△1,733
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△1,166	△834	364	859	△1,541
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	13,290	14,885	16,710	16,309	16,072
従業員数 (人)	2,321	2,557	2,614	3,137	3,654
(外、平均臨時雇用者数)	(1,008)	(1,263)	(2,151)	(2,616)	(2,731)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 平成26年11月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。第47期連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。

3. 「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用し、当連結会計年度より、「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第45期	第46期	第47期	第48期	第49期
決算年月		平成24年 3 月	平成25年 3 月	平成26年 3 月	平成27年 3 月	平成28年 3 月
売上高	(百万円)	31,769	35,012	39,879	41,072	40,214
経常利益	(百万円)	3,258	4,114	5,498	4,426	3,742
当期純利益	(百万円)	1,473	2,209	3,178	2,174	1,837
資本金	(百万円)	3,000	3,001	3,662	3,663	3,667
発行済株式総数	(千株)	16,522	16,527	17,167	34,341	34,393
純資産額	(百万円)	16,604	18,049	21,789	23,146	24,024
総資産額	(百万円)	29,012	32,806	37,729	40,871	40,350
1株当たり純資産額	(円)	1,047.60	1,137.03	658.89	699.17	724.38
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配 当額)	(円)	50.00 (25.00)	50.00 (25.00)	55.00 (25.00)	40.00 (25.00)	28.00 (14.00)
1株当たり当期純利益金 額	(円)	92.16	139.38	99.04	65.85	55.56
潜在株式調整後1株当た り当期純利益金額	(円)	91.93	138.79	98.39	65.48	55.34
自己資本比率	(%)	57.2	55.0	57.6	56.5	59.5
自己資本利益率	(%)	8.9	12.8	16.0	9.7	7.8
株価収益率	(倍)	10.53	11.41	14.83	16.72	18.25
配当性向	(%)	54.3	35.9	27.8	41.8	50.4
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	1,970 (133)	2,079 (178)	2,220 (270)	2,370 (335)	2,427 (293)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第47期の1株当たり配当額には、東証一部上場記念配当5円を含んでおります。

3. 平成26年11月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。第47期事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。

4. 第48期の1株当たり配当額につきましては、第2四半期末(中間)配当25円、期末配当15円(平成26年11月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っており、分割後の1株当たり配当額を記載しておりますが、株式分割前基準に換算すると前年と同額の1株当たり30円となります)、1株当たり配当額40円(株式分割前の換算にすると年間55円)を記載しております。

## 2 【沿革】

年月	事項
昭和42年6月	当社設立（住所：東京都千代田区麹町四丁目5番地）
昭和44年10月	本社社屋新築・移転（東京都渋谷区代々木三丁目2番6号）、カウンセリングから製作・アフターサービスまでの一貫体制が整う
昭和51年9月	当社創業者故阿久津三郎の個人出資（出資比率50%）により㈱アートネイチャー中部（愛知県名古屋市中区）設立
昭和52年10月	当社創業者故阿久津三郎の個人出資（出資比率50%）により㈱アートネイチャー関西（大阪府大阪市大淀区）及び（㈱アートネイチャー西部（福岡県福岡市博多区））設立
昭和55年7月	当社創業者故阿久津三郎の個人出資（出資比率50%）により㈱アートネイチャー神奈川（神奈川県横浜市中区）設立
昭和55年8月	当社創業者故阿久津三郎の個人出資（出資比率50%）により㈱アートネイチャー千葉（千葉県千葉市中央区）設立
昭和55年11月	当社創業者故阿久津三郎の個人出資（出資比率50%）により㈱アートネイチャー古都（京都府京都市下京区）設立
昭和56年10月	当社創業者故阿久津三郎の個人出資（出資比率50%）により㈱アートネイチャー四国（大阪府大阪市北区）設立
昭和59年9月	ベース素材を使用しない増毛法「マープ」を発売
昭和62年7月	女性用分野への本格的進出として「レディースアートネイチャー（注1）」を発表
平成2年6月	現在地へ本社移転（東京都渋谷区代々木三丁目40番7号）
平成2年10月	当社創業者故阿久津三郎の個人出資（出資比率50%）により㈱アートネイチャー北海道（北海道札幌市中央区）設立
平成3年11月	新潟県村上市に物流拠点「商品物流センター」設置
平成8年9月	㈱アートネイチャー関東（出資比率50%）（埼玉県大宮市）及び（㈱アートネイチャー東京（出資比率60%）（東京都新宿区））設立
平成12年3月	9 販社（㈱アートネイチャー中部、㈱アートネイチャー関西、㈱アートネイチャー関東、㈱アートネイチャー横浜（昭和62年7月㈱アートネイチャー神奈川より商号変更）、㈱アートネイチャー千葉、㈱アートネイチャー古都、㈱アートネイチャー四国、㈱アートネイチャー東京、㈱アートネイチャー西部）を100%子会社化
平成13年4月	経営基盤強化のため㈱アートネイチャー東京、㈱アートネイチャー関東（平成13年2月に㈱アートネイチャー横浜と合併）、㈱アートネイチャー千葉、㈱アートネイチャー中部、㈱アートネイチャー古都、㈱アートネイチャー関西、㈱アートネイチャー四国を吸収合併
平成13年11月	女性専用サロン第1号店として東京都中央区銀座八丁目に「レディースアートネイチャー銀座サロン」を開設
平成14年3月	（株）アートネイチャー北海道を100%子会社化
平成14年4月	販売・管理の全国的統合のために、㈱アートネイチャー北海道、㈱アートネイチャー西部、アートネイチャー土地建物㈱を吸収合併
平成14年9月	自社工場保有のため、フィリピンの製造委託先EUROTECH HAIR SYSTEMS, INC.（以下「ユーロテック社」と記します）（現ARTNATURE PHILIPPINES INC.（以下「ANフィリピン社」と記します））の発行済株式の60%を取得して子会社化
平成15年1月	グラフィング技術を採用した増毛製品「ヘア・フォーライフ オリジナル（注2）」を発売
平成16年2月	海外生産拠点の拡充のため、フィリピンの製造委託先BICOL HAIR EXPORT CORPORATION（以下「ビコール社」と記します）の発行済株式の60%を取得して子会社化
平成16年9月	ビコール社の発行済株式の10%を追加取得 商品物流センター倉庫拡充



年月	事項
平成17年1月	顧客管理の業務効率化を目的とした新顧客管理システム（My-D o）を導入開始
平成17年8月	女性用オーダーメイドウィッグ「セラア」を発売
平成18年3月	業界初の「3D型取りシステム（注3）」導入開始
平成18年4月	子会社ユーロテック社（現ANフィリピン社）を完全子会社化 ビコール社の発行済株式の12%を追加取得
平成18年6月	当社40%出資で土地の保有及び賃貸を目的としてANBH ASSETS DEV. PHILIPPINES CORPORATION（以下「ANBH社」と記します）を設立
平成18年8月	財団法人日本情報処理開発協会よりプライバシーマークを取得
平成19年2月	ジャスダック証券取引所（現東京証券取引所JASDAQ（スタンダード））に株式を上場
平成19年12月	当社40%出資で土地の保有及び賃貸を目的としてARTNATURE LANDHOLDING PHILIPPINES INC.（以下「ANLP社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成20年2月	当社100%出資で毛髪製品の製造を目的としてARTNATURE MANUFACTURING PHILIPPINES INC.（以下「ANMP社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成20年4月	女性用ファッションウィッグの新ブランド「ジュリア・オージェ」を発表
平成21年9月	ジュリア・オージェから医療向けウィッグ「ANCS」（アックス）発売
平成21年12月	株式会社東洋新薬との合弁会社、株式会社ビューティーラボラトリ（以下「BL社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成22年4月	男性向け既製品ウィッグの企画・販売を目的とした株式会社MJO（以下「MJO社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成22年8月	子会社であるビコール社を解散
平成23年2月	中国における事業展開を目的とした瓊特麗発（上海）貿易有限公司（以下「ANCN社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成23年6月	自社通販サイト「アートネイチャー・オンライン」を開設
平成24年4月	前払式特定取引業（いわゆる「友の会事業」）を営む株式会社AN友の会（以下「AN友の会社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成24年12月	シンガポールへの販路開拓を目的としたARTNATURE SINGAPORE PTE. LTD.（以下「ANS G社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成25年12月	東京証券取引所市場第一部に市場変更
平成26年1月	カンボジア国での毛髪製品の製造を目的としてARTNATURE（CAMBODIA）INC.（以下「ANKH社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成26年10月	芸能用かつら製造・販売会社の株式会社三川屋を子会社化し、株式会社アート三川屋（以下「アート三川屋社」と記します）（現・連結子会社）に商号変更
平成26年11月	マレーシアへの販路開拓を目的としたARTNATURE MALAYSIA SDN. BHD.（以下「ANMY社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成27年4月	女性用オーダーメイドウィッグ「フォルテローザ」発売
平成27年6月	女性用オーダーメイドウィッグ「フォルテローザ エアリ」発売
平成27年8月	女性用オーダーメイドウィッグ「ふわりなでしこ」発売 タイへの販路開拓を目的としたARTNATURE（THAILAND）CO.,LTD（以下「ANTH社」と記します）（現・連結子会社）を設立
平成27年9月	新增毛「マープライブ（注4）」発売
平成28年3月	男性向け増毛商品「ラピーダ レヴォ」発売

（注1）女性用かつら商品の総称

（注2）特殊接着剤でベースを頭皮に固着し、自然な生え際と装着感を実現した新增毛商品

（注3）オーダーメイドかつら製造のための店舗での型取りを行う3次元頭上測定システム

（注4）自毛と自然になじむ新構造の人工毛髪を採用した増毛法

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社および連結子会社12社（平成28年3月31日現在）で構成され、オーダーメイドかつらの製造・販売を主たる業務としております。

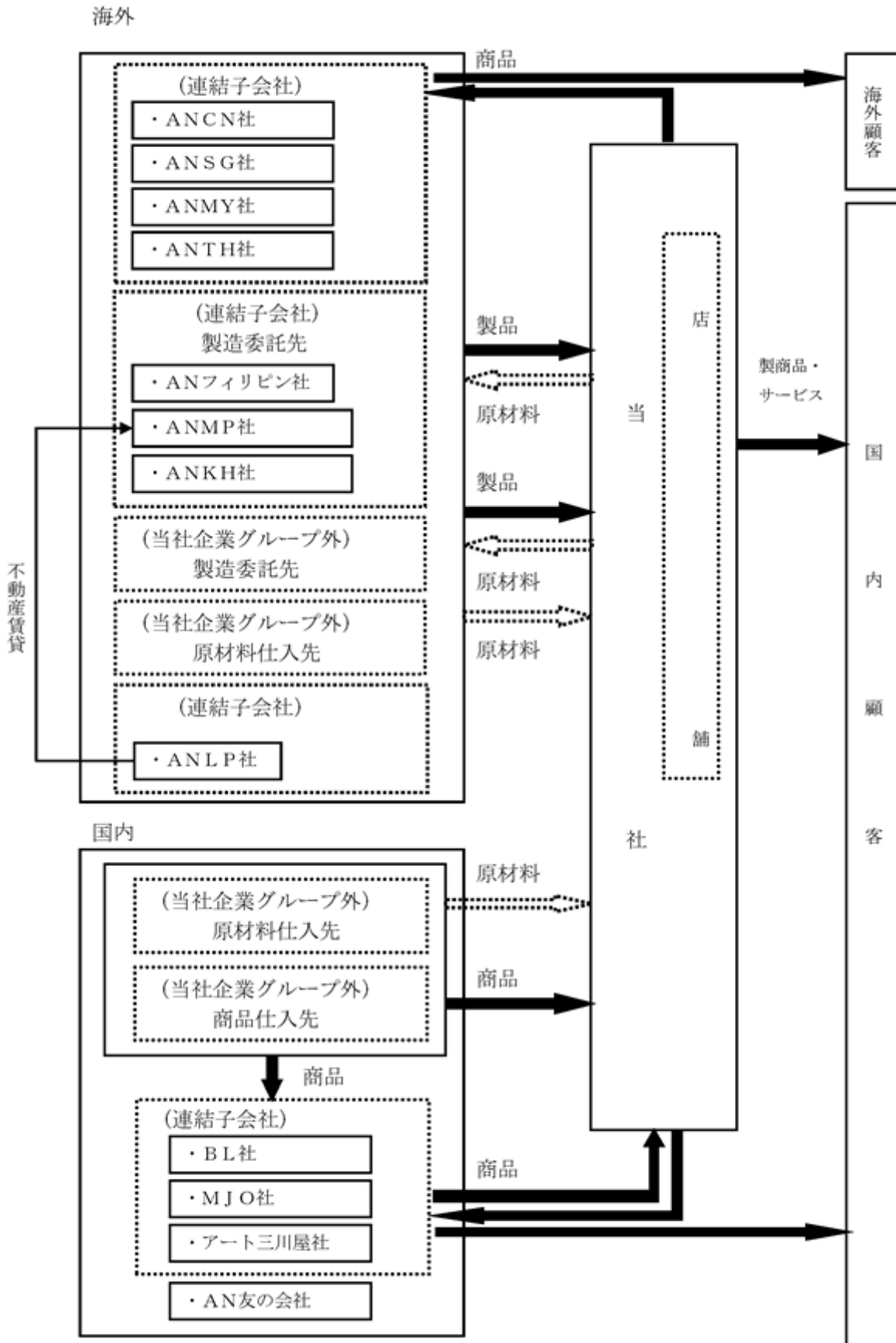
当社の主力製品であるオーダーメイドかつらは、当社の店舗でお客様の頭部の形状を3D型取りシステムにて計測した後、当社グループの製造子会社2社（ANフィリピン社、ANMP社）に製造を委託しております。かつらを製造するための主要原材料である人毛および人工毛髪は、当社で一括購入し、子会社2社に対して無償支給しております。完成したオーダーメイドかつらは当社が子会社より購入し、国内263ヶ所（平成28年3月31日現在）の店舗を通じてお客様に納品しております。

女性向け既製品ウィッグは、中国およびベトナムに所在する当社グループ外の製造委託先にて製造を行い、国内の別形態店舗（ジュリア・オージェ）82店（平成28年3月31日現在）にて販売しております。

なお、前連結会計年度に完成した当社グループの製造子会社1社（ANKH社）につきましては、他の製造子会社と同水準の運営を目指すべく、製造体制の整備中であります。

その他、国内子会社では、当社で取り扱う商品の購入等の便宜をはかることを目的として前払式特定取引業を営む株式会社AN友の会社、当社芸能かつら事業の拡大を目的としたアート三川屋社を、海外子会社では中国における事業展開を目的としたANCN社や、シンガポールにおける事業展開を目的としたANS G社、マレーシアにおける事業展開を目的としたANMY社、タイにおける事業展開を目的としたANTH社を展開しております。

以上に記載しました事業の系統図は、下記のとおりであります。



#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ARTNATURE PHILIPPINES INC.	フィリピン共和国 ラグーナ州 サンペドロ	90,000 千フィリピンペソ	かつらの製造	100.0	当社毛髪製品を製造している。 役員の兼任 なし
ARTNATURE LANDHOLDING PHILIPPINES INC. (※1)	フィリピン共和国 ラグーナ州 サンペドロ	36,551 千フィリピンペソ	土地の保有及び賃貸	40.0	ANMP社へ土地を賃貸している。 役員の兼任 2名
ARTNATURE MANUFACTURING PHILIPPINES INC.	フィリピン共和国 バタンガス州 サントトマス	260,000 千フィリピンペソ	かつらの製造	100.0	当社毛髪製品を製造している。 役員の兼任 2名
株式会社ビューティー ラボラトリ	東京都渋谷区	10,000 千円	商品企画・開発・販売	70.0	毛髪関連製品を当社及び外部へ販売している。 役員の兼任 1名
株式会社MJO	東京都渋谷区	10,000 千円	商品企画・開発・販売	100.0	毛髪関連製品を日本国内にて販売している。 役員の兼任 なし 資金援助 あり
瓊特麗発(上海)貿易 有限公司	中華人民共和国 上海市黄浦区	49,000 千人民元	毛髪関連製品の販売	100.0	毛髪関連製品を中国国内にて販売している。 役員の兼任 2名
株式会社AN友の会	東京都渋谷区	50,000 千円	割賦販売法による前払式特定取引業	100.0	友の会事業をとおして当社商品を取り次いでいる。 役員の兼任 なし
ARTNATURE SINGAPORE PTE. LTD.	シンガポール共和国	500 千シンガポールドル	毛髪関連製品の販売	100.0	毛髪関連製品をシンガポール国内にて販売している。 役員の兼任 2名 資金援助 あり
ARTNATURE (CAMBODIA) INC.	カンボジア王国 プノンペン	2,500 千アメリカドル	かつらの製造	100.0	当社毛髪製品を製造している。 役員の兼任 2名 資金援助 あり
株式会社アート三川屋	東京都渋谷区	1,500 千円	芸能用かつらの製造・販売・レンタル	100.0	芸能用かつらを日本国内にて製造・販売・レンタルしている。 役員の兼任 1名
ARTNATURE MALAYSIA SDN. BHD. (※2)	マレーシア クアラルンプール	1,000 千リンギット	毛髪関連製品の販売	100.0 (100.0)	毛髪関連製品をマレーシア国内にて販売している。 役員の兼任 2名
ARTNATURE (THAILAND) CO., LTD. (※1、2)	タイ王国 バンコク	2,000 千バーツ	毛髪関連製品の販売	49.0 (49.0)	毛髪関連製品をタイ国内にて販売している。 役員の兼任 2名

(※1) ANLP社およびANTH社の議決権の所有割合は50%以下であります。実質的に支配しているため、子会社としております。

(※2) 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

当社企業グループにおいて毛髪関連事業に属する従業員をセグメントに区分することが困難なため、従業員数をセグメントごとに示すことはしていません。

平成28年3月31日現在

事業部門の名称	従業員数（人）
毛髪関連事業	3,434 (2,658)
全社（共通）	220 (73)
合計	3,654 (2,731)

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社企業グループから当社企業グループ外への出向者を除いております。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、派遣社員、契約社員、嘱託社員を含みます。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。
2. 全社（共通）として記載されている従業員数は、特定の事業部門に区分できない管理部門に所属しているものであります。
3. 従業員数が前連結会計年度末に比べ517名増加したのは、主としてANKH社生産工場稼働に伴う従業員の増員によるものであります。
4. 平均臨時雇用者数が前連結会計年度に比べ115名増加したのは、ANKH社において、主として毛髪関連事業に従事する臨時雇用者数を増加させたことによるものであります。

### (2) 提出会社の状況

提出会社において毛髪関連事業に属する従業員をセグメントに区分することが困難なため、従業員数をセグメントごとに示すことはしていません。

平成28年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
2,427 (293)	38.8	8.7	4,134,185

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社から当社外への出向者を除いております。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、派遣社員、契約社員、嘱託社員を含みます。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社には、労働組合は存在しませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度における我が国経済は、政府の経済政策や金融緩和を背景に企業収益の向上や雇用情勢の改善等が見られるものの、株価や為替の急激な変動に加え、消費税率引き上げ後の節約志向の継続に伴う個人消費の伸び悩みが見られるなど、依然として先行き不透明な状況で推移しました。

このような状況のもと、当社ではさらなる成長を目指し、「高いお客様満足度と効率性を両立させた強い営業体制の確立」「高品質・短納期・低コストを実現するグローバルな生産体制の確立」「収益マインドの醸成と生産性向上による盤石な収益構造の確立」「変革にチャレンジする強い人財の育成と働きがいのある職場風土の確立」「社会からの要請に応え信頼を得られる健全な経営体制の確立」を5つの柱とし、新商品の定期的な発売、販売スタッフの技術力・接客力・商品提案力の強化によるお客様の定着推進、展示試着会の積極的開催、女性向け既製品ウィッグを販売するジュリア・オージェの販売体制の強化等の諸施策を実施いたしました。

しかしながら、景気の回復が足踏み状態であることに加え、他社との競争が激化していることなどにより、特に女性向け商品の売上高が計画を下回りました。

この結果、当連結会計年度の売上高は40,515百万円(前連結会計年度比1.9%減)となりました。利益については、前連結会計年度に比べ販売促進関連費用を中心に経費を抑制的に使用したものの、売上高の減少や売上原価の増加により、営業利益は3,457百万円(同14.5%減)、経常利益は3,456百万円(同18.9%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は1,731百万円(同23.1%減)と前連結会計年度比減収減益となりました。

セグメント別の売上高の状況は次のとおりです。

#### <男性向け売上高>

男性向け売上高については、お客様担当制強化によるお客様の定着推進、販売スタッフの技術力・接客力・商品提案力の強化によるお客様満足度向上等の諸施策を実施しましたが、ほぼ前年並みの23,439百万円(前連結会計年度比0.2%減)となりました。

#### <女性向け売上高>

女性向け売上高については、販売スタッフのスキル強化によるお客様満足度向上、お客様に対する来店フォローの強化や定期来店促進等の諸施策を実施したものの、消費税率引き上げ後の節約志向の継続や他社との競争激化などの影響により、12,779百万円(同4.9%減)となりました。

#### <女性向け既製品売上高>

女性向け既製品ウィッグを販売する「ジュリア・オージェ」の売上高については、既存店舗の売上高が伸び悩み、3,436百万円(同4.1%減)となりました。

#### (2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況及びそれらの要因は以下のとおりであり、現金及び現金同等物(以下「資金」という)の期末残高は、前連結会計年度末比237百万円減少し、16,072百万円となりました。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

税金等調整前当期純利益3,308百万円に加え、減価償却費1,237百万円、退職給付に係る負債の増加516百万円、売上債権の減少764百万円があった一方、前受金の減少297百万円、たな卸資産の増加501百万円、法人税等の支払2,001百万円等により3,106百万円の資金収入(前連結会計年度は3,343百万円の資金収入)となりました。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

有形固定資産の取得による支出1,453百万円、無形固定資産の取得による支出267百万円等により、1,733百万円の資金支出(前連結会計年度は4,714百万円の資金支出)となりました。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

長期借入金の返済による支出401百万円、配当金の支払957百万円、リース債務の返済による支出190百万円等により1,541百万円の資金支出(前連結会計年度は859百万円の資金収入)となりました。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

当社企業グループの生産・販売品目は広範囲かつ多種多様であり、また受注生産形態をとらない製品も多いため、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことはしていません。

### (1) 生産実績

当連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）の生産実績を示すと、次のとおりであります。

品目	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	
	枚数(枚)	前年同期比(%)
オーダーメイドかつら	82,400	102.2

(注) 当社企業グループは、取り扱う品種が多品種であり、販売価格による表示が困難なため、生産数量にて記載しております。

### (2) 受注状況

当連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）の受注状況を示すと、次のとおりであります。

品目	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)			
	受注高 (百万円)	前年同期比 (%)	受注残高 (百万円)	前年同期比 (%)
オーダーメイドかつら	24,335	94.8	7,389	101.0

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (3) 販売実績

当連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	前年同期比(%)
男性向け事業(百万円)	23,439	99.8
女性向け事業(百万円)	12,779	95.1
女性向け既製品事業(百万円)	3,436	95.9
報告セグメント計(百万円)	39,655	97.9
その他(百万円)	859	109.5
合計(百万円)	40,515	98.1

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 3【対処すべき課題】

#### (1) 対処すべき課題とその対応策

当社企業グループの属する国内毛髪関連市場は、ストレス社会、高齢化社会の進展、アンチエイジング志向の高まりなどにより需要の拡大が見込める一方で、毛髪業界のみならず、隣接業界との競合関係も厳しさを増していくものと推察されます。こうした環境下において、さらなる成長と企業価値の向上を目指すべく以下の課題に重点的に取り組んでまいります。

第一に、メンズ部門では、業界のトップとしての地位を堅持すべく、お客様担当制をより強化し、さらなるお客様の定着化を図り、着実な成長を目指します。

第二に、レディース部門では、スタッフ個々の商品提案力・技術力を一層強化することにより、成約率向上に繋げ、新規のお客様を増やしていくとともに、既存のお客様の定着率を高め、お客様の数を増やすことで業績拡大を図ります。

第三に、女性向け既製品ウィッグ(ジュリア・オージェ)部門では、既存の店舗網を基盤として、ブランド認知拡大のためのプロモーション施策等によって新規のお客様を増やすとともに、既存のお客様への販売を促進し、業績の拡大を目指します。

第四に、海外市場においては、中国、シンガポール、タイ、マレーシアにおいて、当社ブランドの浸透と地域に根差した販売施策によって潜在需要の掘り起こしを行い、業容の拡大に取り組めます。

第五に、お客様のニーズに応えた最高の品質の製品と最良のサービスを開発し、定期的に市場投入すると同時に、ターゲットとするお客様に対し、より効果的な反響が得られるような広告宣伝を工夫し、需要の掘り起こしを図ってまいります。

第六に、当社のオーダーメイドかつらは、フィリピンの子会社(2工場)と、カンボジアの子会社(1工場)の3工場による供給体制となっています。既製品ウィッグについても、中国、ベトナムでの製造委託先に加え、カンボジア工場での製造体制を整えることで、より安定的な供給体制を構築しております。引き続き、原価低減や納期短縮に努め、さらなる生産性の向上に取り組んでまいります。

第七に、費用面においては、固定費の圧縮により損益分岐点を引き下げ、当社企業グループの収益体質をより強固なものにするために、全社ベースで経費削減に取り組み、効率的な経費の使用により、利益率の向上を図ってまいります。

第八に、当社では、正社員の約8割に当たる1,945名(平成28年3月31日現在)が理容師または美容師の資格保有者です。これらの従業員に対し、当社の商品知識、技術・サービス研修はもとより、CS(お客様満足度の向上)、コンプライアンス等の研修を定期的実施し、お客様の信頼をいただき、満足度を高めて当社のリピーターとなっていただくことを目指しております。また、営業部門以外の従業員についても専門性と互換性を高めるために、教育研修制度の確立と自己研鑽を支援する仕組みを構築し、人材育成の充実を図っております。更には、ダイバーシティマネジメントを推進すべく、女性従業員の重要ポストへの配属や、時間休暇制度などのワークライフ・バランスを重視した仕組みを積極的に導入しております。

#### (2) 株式会社の支配に関する基本方針について

当社が企業価値の維持・向上を実現するためには、中長期的な経営戦略に基づき、商品開発力の強化、人材の育成、グループ経営によるコスト低減、生産性向上を目指した事業展開を実施する等の種々の施策に継続的に取り組むことが必要であり、また、取引先、従業員、地域住民等のステークホルダーとの信頼関係を維持していくことが不可欠であると考えております。

上記施策の継続的実施や取引先を始めとするステークホルダーとの信頼関係の維持が当社の株式の買付を行う者によって中長期的に確保されない場合は、当社の企業価値、ひいては株主共同の利益は毀損されることとなります。

当社取締役会は、上記の施策の継続的な実施及び取引先を始めとするステークホルダーとの信頼関係の維持が確保されない、即ち、当社の企業価値・株主共同の利益の確保・向上に資さない当社株式の大量取得や買付提案を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として適当でないと考えています。

現在のところ、当社の株式を大量に取得しようとする者の存在によって当社に具体的な脅威が発生している訳ではなく、また、当社として、そのような買付者が出現した場合の具体的な取組み(いわゆる「買収防衛策」)を予め定めるものではありません。

しかしながら、当社としましては、株主・投資家の皆様から負託されました当然の責務として、当社株式取引や株主の異動を常に注視し、当社株式を大量に取得しようとする者が出現した場合には、直ちに当社として最も適切と判断する措置を取るものとします。

具体的には、社外の専門家を含めて当該買収提案の評価や株式取得者との交渉を行い、当社の企業価値・株主共同の利益に資さない場合には、具体的な対抗措置の要否及び内容等を速やかに決定し、実行する体制を整えるものとします。



#### 4【事業等のリスク】

当社企業グループの事業展開上のリスク要因となる可能性のある事項について記載しております。また、当社企業グループとして必ずしも事業上のリスクとは考えられない事項についても、投資判断上、あるいは当社企業グループの事業活動を理解する上で重要と考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から記載しております。

当社企業グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。

本項においては将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は本書提出日現在（平成28年6月24日）において判断したものであります。

##### (1) 海外生産について

当社の主力製品であるオーダーメイドかつらの製造においては、手工業の工程が大きな割合を占めるため、その全量を人件費の低いフィリピン国に所在するANフィリピン社およびANMP社にて生産を行ってまいりました。

こうしたフィリピン一か国へ生産拠点が集中するリスクを回避するため、カンボジア国にも生産拠点であるANKH社を設置し生産を行ってまいりました。

しかしながら、フィリピン国、カンボジア国両国における、政治的・経済的・社会的情勢や、自然災害および政府当局が課す法的な規制または制限によって生産活動が影響を受ける可能性があります。さらには、海外子会社との取引が外貨建てであることから、為替相場の変動によって当社業績が影響を受ける可能性があります。

##### (2) 特定商品への依存及び技術革新について

当社企業グループの売上高の内、お客様の注文に応じて個別に製作するオーダーメイドかつらの売上高全体に占める割合が高く、当連結会計年度では60.3%を占めております。

発毛剤や植毛は当社主力製品であるオーダーメイドかつらと競合関係にある商品、技術ですが、発毛剤はその効果に個人差があり、植毛技術にも植毛できる本数に限界があるなどの理由から、現在までのところ当社製品に対する大きな脅威にはなっておりません。しかし発毛に関して画期的な効果を有する発毛剤等が開発され市場に投入された場合、また本数に制限のない植毛や毛髪再生等の医療技術が開発されて事業化された場合には、当社企業グループの業績に与える影響は重大なものと考えられます。

##### (3) 仕入先の集中について

当社はオーダーメイドかつら等に使用する主要な原材料である人工毛髪の仕入について、品質面および安定供給確保等の観点から、国内メーカー3社からその大部分を仕入れており、原材料の仕入先が集中するリスクが内在しております。上記3社から仕入れている人工毛髪について一定量のストックを保有しておりますが、供給が何らかの事情でそれ以上の長期間に亘って停止した場合、当社企業グループの業績に重大な影響を与える可能性があります。

##### (4) 特定物流拠点への集中について

当社では、物流における納期短縮、経費削減を目的として、ヤマトロジスティクス株式会社の神奈川クイック通販ロジセンターと、大阪クイック通販ロジセンターの2拠点到当社商品の配送をアウトソーシングしております。この物流センターは通常想定される災害には十分耐えうる強度を備えておりますが、大規模災害等により、建物が全壊したり、交通手段が遮断されたような場合は、国内の当社店舗、連結子会社および当社企業グループ外の製造委託先との間の受発注および物流業務の一部に支障を来すことが予想されるために、当社企業グループの業績に影響を与える可能性があります。

こうした状態に備えるため、新潟県村上市に所在する従来の商品物流センターに、備品・毛髪等について、BCP（事業継続計画）のため一定量の在庫を置いております。

##### (5) 顧客情報の漏洩、情報セキュリティについて

###### A. 当社本体の情報管理体制について

当社のお客様は髪に関する悩みを有する一般個人であり、その情報は重要な情報です。したがって、その情報管理には細心の注意を払っております。

当社は、「個人情報保護マネジメントシステム—要求事項（JIS Q 15001）」に準拠した個人情報保護マネジメントシステムを策定し、平成18年8月に一般財団法人 日本情報経済社会推進協会（JIPDEC）に対してプライバシーマークの取得申請を行いプライバシーマークを取得し、以降定期的に更新取得しております。

お客様に関するデータについては、顧客管理システム（My-Do）にてお客様情報の電子化、集中管理を実施する等、お客様情報管理体制の強化に万全を期しておりますが、万一、お客様データが外部流出した場合はお客様の個人情報の不正使用等が考えられ、社会問題化した場合には当社企業グループのブランド・イメージ低下によって事業活動および業績に重大な影響が出る可能性があります。

###### B. 業務委託先における情報管理体制について

当社の広告宣伝の主要な媒体の一つであるお客様向けダイレクトメールは、人件費効率を考慮して外部委託先に発送までの業務を委託しており、それに伴ってお客様の住所、氏名のデータを一時的に委託先に預けております。当社がお客様情報を外部に委託するに当たっては、「個人情報保護マネジメントシステムー要求事項（JIS Q 15001）」により、業務委託先における個人情報管理体制が当社の定める個人情報保護基準を充足していることを事前に確認した上で、秘密保持に関する契約書を取り交わしております。

さらに当社の担当者が訪問調査等を実施し、定期的に委託先の見直しを行っておりますが、万一、業務委託先での情報漏洩が発生した場合には、お客様の個人情報の不正使用等が考えられるため、当社企業グループの業務運営および業績に影響を与える可能性があります。

#### (6) 人材確保について

当社の店舗で実施している業務には理容師法または美容師法の適用があり、お客様の対応に当るスタイリストは理容師または美容師の免許を有していることが必要です。そのため、当社では全従業員の約8割に当る1,945名（平成28年3月31日現在）が、理・美容師の資格を有しております。こうした人材確保のため、スタイリストの中途採用に当たっては、理容師または美容師の有資格者を採用しております。今後、必要な員数の理・美容師を確保出来ない場合には、要員不足によるサービスの低下を招き、当社の業績に影響が出る可能性があります。

#### (7) 研究開発について

当社企業グループでは、毛髪に関する悩みを抱えるお客様に満足頂ける製品・サービスを提供することを企業戦略の要と位置づけて、「かつら・増毛商品」、「育毛・備品」の研究開発に注力しております。

しかしながら、当社の新製品・新サービスの提供は他社の新製品・新サービスと競合することから、常に当社の新製品・新サービスが市場に受け入れられるとは限りません。当社がお客様ニーズを読み間違えたり、技術革新に遅れを取った場合、当社企業グループの業績および成長見通しに大きな影響を及ぼす可能性があります。

#### (8) 製品の欠陥、品質管理、製造物責任について

当社企業グループが開発、製造する全ての製品について製造物責任賠償のリスクを内包しております。当社企業グループの主力製品であるオーダーメイドかつらは頭部に直接装着するため、製品の欠陥、品質管理の不良などの理由によってお客様の頭皮等に悪い影響を及ぼした場合、当社はお客様より製造物責任を問われる可能性があります。製造物責任による損害賠償請求が行われた場合に、加入している製造物責任賠償についての保険でカバーされない損害賠償額については、当社企業グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (9) ブランド力の維持について

当社が創業以来50年をかけて築いてきた「アートネイチャー」ブランドは、オーダーメイドかつらを始めとする総合毛髪事業を展開する上で不可欠なものであります。また、著名な芸能人などを使った広告宣伝によって製品および当社の認知度を維持・向上させていくことは、当社企業グループの事業基盤拡大を図る上で非常に重要です。さらに、競合する他社の製品との差別化をより強固なものにしていくためにも、当社のブランド力の向上は重要であると認識しております。

しかしながら、当社が提供する製品やサービスがお客様ニーズの変化によってお客様の支持を得られなくなった場合、あるいはお客様の信頼獲得に悪影響を及ぼすような事態が生じた場合には、当社ブランド力の低下に繋がります。さらに、当社企業グループの各社において、コンプライアンスやコーポレート・ガバナンス上の問題が発生した場合には、当社ブランドの毀損に繋がり、当社企業グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### (10) 当社営業部員の訪問相談行為の特定商取引法への抵触について

当社では特定商取引法の目的とする消費者保護の観点から、同法を遵守した営業活動を行うよう、営業部員が訪問相談時に遵守すべき事項について教育研修の徹底、お客様との契約書等の整備を進めております。

しかしながら万一、当社の営業部員の訪問相談時の行為が、特定商取引法の定める訪問販売に関する規定に抵触した場合には、業務改善の指導、業務停止命令を受けることもあり、当社企業グループの業績に影響が及ぶ可能性があります。

(11) 今後の法的規制強化の可能性について

当社の行っている毛髪事業は、上記の特定商取引法の他、消費者契約法、理容師法、美容師法、景品表示法、割賦販売法等による法的規制を受けております。今後これらの法令が変更された場合や新たな法令の制定があった場合、その内容によっては当社企業グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 震災等大規模災害について

震災等の大規模災害が発生した場合においても、当社の生産・物流・販売等の機能を一定水準確保し、お客様に対する商品・サービス提供を継続することで社会的責任を果たすべく、事業継続計画を策定しております。

平成23年3月11日に発生した東日本大震災の影響に鑑み、事業継続計画の一部改定を実施しておりますが、災害の規模が想定を大きく上回る場合においては当社企業グループの業績に影響が及ぶ可能性があります。

(平成28年4月14日以降頻発しております「平成28年熊本地震」につきましては提出日現在において事業継続計画の有効性の確認がとれております。)

## 5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当社企業グループにおける研究開発活動は、総合毛髪事業において、最高の品質と最良のサービスを提供することにより、お客様に満足頂ける毛髪文化を創造していくために、「かつら・増毛商品」、「育毛・備品」の研究開発に注力しております。なお、研究開発活動をセグメントに配分することは困難なため、「かつら・増毛商品」、「育毛・備品」に分けて以下記載しております。

(1) 「かつら・増毛商品」

「かつら・増毛商品」分野では、当社商品開発部を中核としてANフィリピン社及びANMP社の各製造子会社の研究開発セクションと連携して、高度化・多様化するお客様ニーズに対応することにより、お客様の満足を得られる商品を提供することが出来るよう、メンズ・レディース製品、かつらのベース及び毛髪素材の開発やかつらのベースに対する植毛方法の改良に取り組んでおります。

また、各製造子会社では、当社商品開発部の依頼による試作の他、製造子会社独自に製品の開発及び既存製品の改良を行っております。

当連結会計年度における「かつら・増毛商品」の研究開発の成果としましては、男性向け新增毛商品として、平成27年9月に、「マープライブ」を発売いたしました。クローバー構造の人工毛髪を採用することで、毛髪同士が束になりにくく、自毛と自然になじみます。太く、ハリコシのある人工毛髪なので、少ない量でも自毛を支え、ボリュームアップさせることが可能です。続く平成28年3月には、新構造の採用で、自毛を活かして増毛出来るだけでなく、生え際のラインを自然に、自毛との境目を馴染ませる事が可能な、新商品「ラピーダレヴォ」を発売しました。

また、レディース向けかつらでは、平成27年4月に「フォルテローザ」を発売しました。髪の毛の根元から毛が立ち上がるローザライン機能で理想的なボリュームを実現。さらに汗や熱を吸収し快適な状態を保つベース素材「コンフォートクール®」を採用しました。また、同年6月には、自毛を活かせる「風ライン」をプラスした夏の新商品「フォルテローザエアリ」を発売しました。続く平成27年8月には、ベース素材に「メロンファイバー」を採用し、やわらかな髪の毛のボリューム感を演出すると共に、ランダムに編んだ「ファジーフロント」に植毛し、よりナチュラルなフロントを実現した、新商品「ふわりなでしこ」を発売しました。

(2) 「育毛・備品」

「育毛・備品」分野では、かつらの装着部材（粘着剤・テープ・ストッパー等）やメンテナンス商品（トリートメント、スタイリング剤等）の開発に加え、お客様の毛髪や頭皮の状態にあったシャンプー、トリートメント、コンディショナーや、育毛剤、健康食品等の開発を行っております。

当連結会計年度においては平成27年8月に新たなプラスチック製のストッパーとして、「ミラクルタッチ」を導入しました。軽くて装着力の強いミラクルタッチは、これまで金属アレルギーに悩んでいたお客様や、ストッパーの存在感や装着力の弱さにお悩みのお客様にも安心してご使用いただけます。

以上により、当連結会計年度における研究開発費は135百万円を計上しております。主な内訳は、「かつら・増毛商品」分野で92百万円、「育毛・備品」分野で16百万円、知的財産関連で26百万円であります。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、本書提出日現在（平成28年6月24日）において当社企業グループが判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社企業グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づいて作成しております。この連結財務諸表の作成に当たりましては、連結会計年度末における資産・負債並びに連結会計年度における収益・費用の報告金額及び開示に与える見積りを必要とします。これらの見積りについては、過去の実績等を勘案し合理的に判断していますが、見積りには不確実性があるため、実際の結果はこれらの見積りと異なる場合があります。

当社企業グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しておりますが、特に以下の重要な会計方針が、連結財務諸表作成における重要な見積りの判断に影響を及ぼすと考えています。

#### ① 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。連結子会社については、個々の債権の回収可能性を検討して計上しております。

#### ② 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えて、賞与支給見込額の当連結会計年度負担額を引当計上しております。

#### ③ 役員賞与引当金

役員の賞与支給に備えて、賞与支給見込額の当連結会計年度負担額を引当計上しております。

#### ④ 商品保証引当金

商品の無償保証契約に基づく修理費に充てるため、過去の修理実績に基づきその必要額を見積もり計上しております。

#### ⑤ ポイント引当金

ポイント制度に基づき付与したポイントの利用に備えるため、使用実績率に基づき将来利用されると見込まれるポイントに対し、その費用負担額を計上しております。

#### ⑥ 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を引当計上しております。

#### ⑦ 退職給付に係る負債

従業員に対する退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

#### ⑧ 固定資産の減損

当連結会計年度において、収益性低下などにより投資額の回収が困難と見込まれる事業用資産について減損処理を行っております。

#### ⑨ 繰延税金資産の回収可能性

当社企業グループは繰延税金資産の計上について、将来の課税所得を合理的に見積り、回収可能性を十分に検討して回収可能見込額を計上しております。

### (2) 財政状態の分析

#### ① 資産

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末と比べ412百万円減少し、40,734百万円となりました。これは、現金及び預金、売掛金が減少したこと等により流動資産が766百万円減少した一方、無形固定資産の増加等により固定資産が353百万円増加したことによるものです。

#### ② 負債

当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末と比べ1,053百万円減少し、17,081百万円となりました。これは、未払法人税等や前受金等の減少等により流動負債が1,291百万円減少したこと等によるものです。

#### ③ 純資産

当連結会計年度末の純資産は前連結会計年度末と比べ640百万円増加し、23,653百万円となりました。これは、利益剰余金が773百万円増加したこと等によるものです。

### (3) 経営成績の分析

#### ① 売上高

当連結会計年度の売上高は40,515百万円となり、前連結会計年度比768百万円減少いたしました。この減少の主な要因は、新商品の定期的な発売、販売スタッフの技術力・接客力・商品提案力の強化によるお客様定着推進等の諸施策を実施したものの、景気の回復が足踏み状態である事に加え、他社との競争が激化していることなどにより、特に女性向けの売上高が計画を下回ったことなどによるものです。

#### ② 売上原価

当連結会計年度の売上原価は11,395百万円となり、前連結会計年度比332百万円増加いたしました。この主な要因は、円安の影響による商品原価の増加に加え、固定費であるスタイリスト人件費が増加したことによるものです。

#### ③ 販売費及び一般管理費

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は25,662百万円となり、前連結会計年度比515百万円減少いたしました。この主な要因は、広告宣伝費をはじめとした販売促進関連費用を抑制的に使用したこと等によるものです。また販売費及び一般管理費の減少に伴い、売上高に対する販売費及び一般管理費の比率は前連結会計年度より0.1%減少の63.3%で推移いたしました。

#### ④ 営業外収益及び営業外費用

当連結会計年度の営業外収益は、前連結会計年度での為替差益65百万円が為替差損103百万円に転じたこと等により、前連結会計年度比114百万円減少の189百万円となりました。また、営業外費用は、前連結会計年度比108百万円増加し、189百万円となりました。

#### ⑤ 特別利益及び特別損失

当連結会計年度の特別利益は、固定資産売却益の計上のみにとどまったため、前連結会計年度比112百万円減少の0百万円となりました。また、特別損失は、固定資産除却損および減損損失の計上により前連結会計年度比12百万円減少の148百万円となりました。

### (4) キャッシュ・フローの状況の分析

#### ① 営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益3,308百万円に加え、減価償却費1,237百万円、退職給付に係る負債の増加516百万円、売上債権の減少764百万円があった一方、前受金の減少297百万円、たな卸資産の増加501百万円、法人税等の支払2,001百万円等により3,106百万円の資金収入(前連結会計年度は3,343百万円の資金収入)となりました。

#### ② 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出1,453百万円、無形固定資産の取得による支出267百万円等により、1,733百万円の資金支出(前連結会計年度は4,714百万円の資金支出)となりました。

#### ③ 財務活動によるキャッシュ・フロー

長期借入金の返済による支出401百万円、配当金の支払957百万円、リース債務の返済による支出190百万円等により1,541百万円の資金支出(前連結会計年度は859百万円の資金収入)となりました。

### (5) 経営者の問題認識と今後の方針

当社企業グループの経営者は、現在の事業環境及び入手可能な情報に基づき最善の経営方針を立案するよう努めております。当社企業グループを取り巻く外部環境は、政府による積極的な経済、金融政策による脱デフレへの対応策が打ち出されていますが、依然消費の回復の足どりは重く、毛髪業界内及び周辺業界との競争も激化しており、厳しい状況が続いております。

このような経営環境の中、平成28年3月期は減収減益に終わりましたが、今後も継続的に成長を続けるべく、増収増益の実現を目指して足元の営業基盤を固めるとともに、将来に亘っての持続的な成長を果たすため、諸施策の展開に全社一丸となって取組んでいく所存です。

メンズ部門については、業界トップ企業として地位を確固たるものとすべく着実な成長を目指します。レディース部門については、ウィッグの新規ユーザーの裾野が広がり、今後も需要が拡大していく市場と考えており、経営資源を重点的に投下することで、継続的な成長を図ってまいります。

これらを実現するための戦略として、営業面では、メンズ・レディース部門とも、お客様にとって魅力ある新商品を定期的に市場投入するとともに、効率的な広告宣伝によってお客様に当社製品の品質の高さを訴求していきます。また中長期的な成長のため、お客様数の増加に注力する一方、お客様満足度の向上によるお客様の定着化を高めることで、リピート販売の推進を図ってまいります。

また一方で、レディース向け既製品ウィッグ(ジュリア・オージェ)の店舗体制の整備や販売チャネルの拡大、オンラインショップでの拡販や中国、シンガポールを中心とするアジアでの海外事業の推進など、当社企業グループの今後の業績伸展を支える事業にも積極的に取組んでまいります。

製品開発・生産に関しては、確立された開発フローに沿って新製品の開発を計画的に進めるとともに、海外生産子会社での効率的な生産体制を確立し、さらなる原価低減に取組み、生産から販売までの一貫体制の充実を図ってまいります。

さらに、上記の戦略を実現していくため、お客様のニーズに的確に対応できるカウンセラー、スタイリストや販売スタッフの育成に向けた研修の充実と、マネジメント層の育成など人材教育に注力してまいります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社企業グループでは、当連結会計年度に全体で1,817百万円の設備投資を実施いたしました。主な内訳は以下のとおりとなります（設備投資をセグメントに配分することは困難なためセグメント別の内訳では示しておりません）。

当社における売上拡大のため、7店舗の新規出店及び6店舗の別形態店舗（ジュリア・オージェ、マリーボータ）を新設したほか、お客様の利便性の向上と快適な店舗環境を提供するため、より好立地に所在する建物物件への移転を15店舗行い、店舗関係で1,097百万円の設備投資を実施いたしました。

また、本社設備の更新などで90百万円の設備投資を実施いたしました。

更に、顧客管理システムや販売管理システムの機能強化などのソフトウェア開発のために359百万円の投資を実施いたしました。

連結子会社においては、カンボジア工場を中心に269百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、所要資金は、自己資金によっております。

#### 2【主要な設備の状況】

当社企業グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。なお、毛髪関連事業の設備をセグメントに区分することが困難なため、セグメントごとに示すことはしておりません。

##### (1) 提出会社

平成28年3月31日現在

事業所名 (所在地)	事業部門の名称	設備の内容	帳簿価額				従業員数 (人)	
			建物及び構 築物 (千円)	機械装置及 び運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	その他 (千円)		合計 (千円)
本社 (東京都渋谷区)	総合毛髪関連事 業	総括業務施設	1,514,564	—	1,479,909 (1,153.28)	92,547	3,087,022	248 (80)
商品物流センター (新潟県村上市)	総合毛髪関連事 業	物流倉庫	116,327	0	54,580 (8,895.44)	1,396	172,304	18 (8)
関東信越ブロック 計2店舗 内レディース専門店1店舗	総合毛髪関連事 業	販売設備	96,010	—	268,420 (135.23)	2,271	366,701	10 (—)
関西ブロック 計3店舗 内レディース専門店1店舗	総合毛髪関連事 業	販売設備	277,179	—	299,642 (355.58)	3,744	580,566	27 (—)
中四国ブロック 計2店舗 内レディース専門店1店舗	総合毛髪関連事 業	販売設備	138,641	—	671,706 (144.46)	2,528	812,877	19 (—)
九州ブロック 計2店舗	総合毛髪関連事 業	販売設備	37,804	—	38,390 (99.2)	1,086	77,281	6 (—)
AN第2別館 (東京都渋谷区)	総合毛髪関連事 業	業務施設	187,187	—	612,440 (623.83)	1,973	801,601	144 (10)

(注) 従業員数につきましては、臨時雇用者数（パートタイマー、派遣社員、契約社員、嘱託社員を含みます。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

上記の他、主要な貸借設備として、以下のものがあります。

平成28年3月31日現在

事業所名 (所在地)	事業部門の名称	設備の内容	従業員数 (人)	年間賃借料 (千円)
北日本ブロック 計31店舗 内レディース専門店2店舗	総合毛髪関連事業	販売設備	181 (5)	206,921
関東信越ブロック 計27店舗 内レディース専門店7店舗	総合毛髪関連事業	販売設備	211 (4)	237,525
首都圏ブロック 計56店舗 内レディース専門店20店舗	総合毛髪関連事業	販売設備	475 (12)	918,594
中部ブロック 計46店舗 内レディース専門店7店舗	総合毛髪関連事業	販売設備	233 (3)	258,095
関西ブロック 計43店舗 内レディース専門店12店舗	総合毛髪関連事業	販売設備	327 (56)	495,314
中四国ブロック 計23店舗 内レディース専門店3店舗	総合毛髪関連事業	販売設備	130 (4)	136,568
九州ブロック 計28店舗 内レディース専門店5店舗	総合毛髪関連事業	販売設備	165 (4)	100,813
ジュリア・オージェ 計82店舗	総合毛髪関連事業	販売設備	233 (102)	409,309

(注) 従業員数につきましては、臨時雇用者数(パートタイマー、派遣社員、契約社員、嘱託社員を含みます。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

(2) 在外子会社

平成27年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	事業部門 の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物及び構 築物 (千円)	機械装置及 び運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	その他 (千円)	合計 (千円)	
ANフィリ ピン社	本社及び工場 (フィリピン共和国 ラグーナ州サンペド ロ)	総合毛髪 関連事業	かつら等製 造設備	5,788	16,431	— (—)	3,518	25,737	148 (977)
ANMP社	本社及び工場 (フィリピン共和国 パタンガス州サント トマス)	総合毛髪 関連事業	かつら等製 造設備	301,636	16,706	— (—)	14,048	332,391	256 (1,310)
ANLP社	本社 (フィリピン共和国 ラグーナ州サンペド ロ)	総合毛髪 関連事業	土地	—	—	87,178 (14,891)	—	87,178	— (—)
ANKH社	本社及び工場 (カンボジア王国 プノンペン)	総合毛髪 関連事業	かつら等製 造設備	672,652	—	— (—)	295,308	967,961	802 (102)

- (注) 1. 円貨への換算レートは平成27年12月末日のT T M (1ペソ=2.57円、1ドル=120.54円) によっております。
2. 従業員数につきましては、臨時雇用者数(パートタイマー、派遣社員、契約社員、嘱託社員を含みます。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
3. ANKH社の帳簿価額のうち「その他」は工具器具及び備品、借地権を含んでおります。



### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社企業グループの設備投資については、お客様サービスの向上と新規のお客様の開拓を目的に、潜在市場規模、競合他社出店状況等を総合的に勘案して計画しております。

以下、提出会社の平成28年3月31日現在における重要な設備の新設、改修計画について記します。なお、毛髪関連事業の設備をセグメントに区分することが困難なため、セグメントごとに示すことはしていません。

#### (1) 重要な設備の新設等

事業所名	所在地	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定		完成後の増加能力
			総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
営業店	全国	営業店移転・リニューアル (注) 2	1,100,965	4,660	自己資金	平成28年 4月	平成29年 3月	営業店移転・改善
自社ビル及び 営業店	全国	自社ビル及び営業店の 改修等	281,800	—	自己資金	平成28年 4月	平成29年 3月	自社ビルの改修、営業 店の理美容機器の入替
本社	東京都 渋谷区	販売・顧客管理シス テムの機能強化	291,840	—	自己資金	平成28年 4月	平成29年 3月	操作性向上及び営業店 の業務効率改善
本社	東京都 渋谷区	その他システムの機 能強化	201,800	—	自己資金	平成28年 4月	平成29年 3月	業務効率改善
本社	東京都 渋谷区	本社・店舗システム 機器統合・交換	391,400	—	自己資金	平成28年 4月	平成29年 3月	業務効率改善
本社	東京都 渋谷区	生産システムの機能 強化	73,100	—	自己資金	平成28年 4月	平成29年 3月	業務効率改善

(注) 1. 金額には消費税等は含まれておりません。

2. 内訳は以下のとおりであります。

事業所名 (所在地)	投資予定金額	
	総額 (千円)	既支払額 (千円)
北日本ブロック 計1店舗	50,000	—
関東信越ブロック 計2店舗	165,000	—
首都圏ブロック 計3店舗	230,000	—
中部ブロック 計3店舗	177,669	—
関西ブロック 計3店舗 内レディース専門店 1店舗	140,000	—
中四国ブロック 計3店舗	230,000	—
ジュリア・オージェ 計2店舗	19,898	4,660
その他	88,399	—
合計	1,100,965	4,660

#### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	110,880,000
計	110,880,000

##### ②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (平成28年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成28年6月24日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	34,393,200	34,393,200	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	34,393,200	34,393,200	—	—

(注) 「提出日現在発行数」欄には、平成28年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

平成24年6月21日定時株主総会決議

区分	事業年度末現在 (平成28年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成28年5月31日)
新株予約権の数(個)	379(注)1	379(注)1
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	—	—
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	75,800(注)1	75,800(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1(注)3	同左
新株予約権の行使期間	平成26年8月2日から 平成34年7月31日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の 発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 417 資本組入額 (注)4	同左
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は権利行使時においても、当社または当社子会社の取締役もしくは従業員その他これに準ずる地位にあることを要するものとする。ただし、新株予約権者が任期満了により退任または定年退職した場合、あるいは取締役会が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。新株予約権者が死亡した場合は、相続人による新株予約権の行使は認められないものとする。ただし、新株予約権者が業務上の災害等で死亡した場合は、新株予約権の相続人が新株予約権を行使することができるものとする。</p> <p>新株予約権者は、新株予約権の全部または一部を行使できる。</p> <p>上記のほか新株予約権の行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権割当契約に定めるところによる。</p>	同左

区分	事業年度末現在 (平成28年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成28年5月31日)
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要する。	同左
代用払込みに関する事項	—	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	—	—

(注) 1. 新株予約権の数及び新株予約権の目的となる株式の数は、平成24年6月21日開催の定時株主総会及び平成24年7月13日開催の定例取締役会決議のとおり、退職等の一定の条件に該当し、消却した新株予約権の数等を減じております。

2. 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は、200株であります。ただし、当社普通株式につき、株式分割(当社普通株式の株式無償割当を含む。)または株式併合を行う場合、付与株式数を次の算式により調整しております。

なお、この調整は新株予約権のうち、当該時点で権利を行使されていない新株予約権にかかる付与株式数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てております。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

また、上記のほか、当社が資本の減少、合併または会社分割等、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、当社は合理的な範囲で付与株式数を調整しております。

3. 新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの払込金額を1円として、これに付与株式数を乗じた金額としております。

4. (1) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生ずる1円未満の端数は切り上げております。

(2) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記(1)記載の資本金等増加限度額から上記(1)に定める増加する資本金の額を減じた額としております。

(3) ただし、新株予約権の行使に対して、自己株式を交付するときは資本金および資本準備金への組み入れ額はありませぬ。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額 (千円)	資本準備金残 高 (千円)
平成23年4月1日 ～平成24年3月31日 (注) 1	4,500	16,522,200	675	3,000,330	675	2,887,830
平成24年4月1日 ～平成25年3月31日 (注) 1	5,100	16,527,300	765	3,001,095	765	2,888,595
平成25年12月6日 (注) 2	450,000	16,977,300	471,611	3,472,706	471,611	3,360,206
平成25年12月25日 (注) 3	180,000	17,157,300	188,644	3,661,350	188,644	3,548,850
平成25年4月1日 ～平成26年3月31日 (注) 1	10,500	17,167,800	1,575	3,662,925	1,575	3,550,425
平成26年4月1日 ～平成26年10月31日 (注) 1	2,400	17,170,200	360	3,663,285	360	3,550,785
平成26年11月1日 (注) 4	17,170,200	34,340,400	—	3,663,285	—	3,550,785
平成26年11月1日 ～平成27年3月31日 (注) 5	1,200	34,341,600	90	3,663,375	90	3,550,875
平成27年4月1日 ～平成28年3月31日 (注) 5	51,600	34,393,200	3,870	3,667,245	3,870	3,554,745

(注) 1. 新株予約権の行使

発行価格 300円

資本組入額 150円

(注) 2. 有償一般募集 (公募による新株式発行)

発行価格 2,210円

発行価額 2,096.05円

資本組入額 1,048.025円

払込金額の総額 943,222,500円

(注) 3. 有償第三者割当

払込価額 2,096.05円

資本組入額 1,048.025円

割当先 野村証券㈱

(注) 4. 株式分割 (1:2) によるものです。

(注) 5. 新株予約権の行使

発行価格 150円

資本組入額 75円

## (6) 【所有者別状況】

平成28年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	—	25	23	36	115	2	3,892	4,093	—
所有株式数（単元）	—	36,063	2,867	39,849	72,804	3	192,312	343,898	3,400
所有株式数の割合（%）	—	10.48	0.83	11.58	21.17	0.00	55.92	100	—

(注) 自己株式992,138株は、「個人その他」に9,921単元、「単元未満株式の状況」に38株含まれております。

## (7) 【大株主の状況】

平成28年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（株）	発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）
五十嵐 祥剛	東京都渋谷区	6,242,640	18.15
有限会社アイ・コーポレーション	東京都渋谷区広尾四丁目1番17号	3,302,000	9.60
塚本 武	神奈川県横浜市青葉区	2,550,600	7.41
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY （常任代理人 香港上海銀行東京支店 カストディ業務部）	ONE LINCOLN STREET, BOSTON MA USA 02111 （東京都中央区日本橋三丁目11番1号）	1,899,500	5.52
KAS BANK CLIENT ACC RE AIF （常任代理人 香港上海銀行東京支店 カストディ業務部）	NIEUWEZIJDS VOORBURGWAL 225 1012 RL AMSTERDAM （東京都中央区日本橋三丁目11番1号）	1,288,378	3.74
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	東京都港区浜松町二丁目11番3号	995,600	2.89
株式会社アートネイチャー	東京都渋谷区三丁目40番7号	992,138	2.88
五十嵐 啓介	東京都渋谷区	989,200	2.87
石井 英昭	東京都港区	979,900	2.84
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS （常任代理人 香港上海銀行東京支店 カストディ業務部）	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT. UK （東京都中央区日本橋三丁目11番1号）	868,500	2.52
計	—	20,108,456	58.46

## (8) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

平成28年3月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 992,100	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 33,397,700	333,977	—
単元未満株式	普通株式 3,400	—	—
発行済株式総数	34,393,200	—	—
総株主の議決権	—	333,977	—

(注) 「完全議決権株式 (その他)」の欄には、資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託E口) 所有の自己株式が279,100株 (議決権の数2,791個) 含まれております。

## ② 【自己株式等】

平成28年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数 (株)	他人名義所有株式数 (株)	所有株式数の合計 (株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
(株)アートネイチャー	東京都渋谷区代々木三丁目40番7号	992,100	—	992,100	2.88
計	—	992,100	—	992,100	2.88

(注) 資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託E口) が所有する当社株式279,100株は、上記自己株式に含まれておりません。

(9) 【ストックオプション制度の内容】

当社は、ストックオプション制度を採用しております。当該制度は、会社法に基づき新株予約権を発行する方法によるものです。

当該制度の内容は、以下のとおりであります。

(平成24年6月21日定時株主総会決議)

会社法に基づき、取締役及び従業員に対して特に有利な条件をもって新株予約権を発行することを、平成24年6月21日の定時株主総会において決議されたものであります。

決議年月日	平成24年6月21日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 3 従業員 14
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2) 新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数(株)	取締役に対し30,000、従業員に対し45,800、 合計75,800
新株予約権の行使時の払込金額(円)	「(2) 新株予約権等の状況」に記載しております。
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	—

(注) 権利行使を行った対象者又は退職等の理由によって権利を喪失した対象者の数及びこれに係る新株予約権の目的となる株式の数は記載しておりません。



(10) 【従業員株式所有制度の内容】

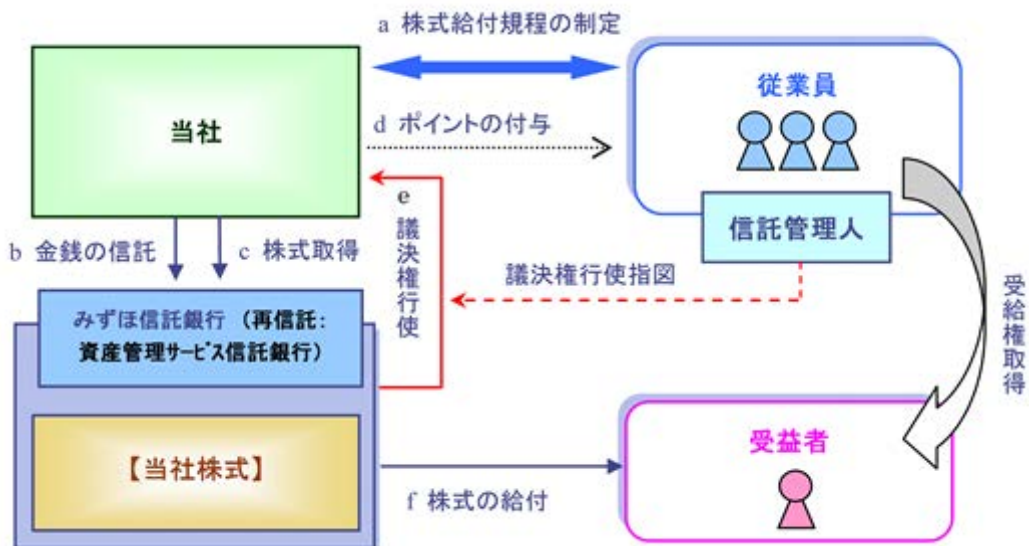
①本制度の概要

当社は、自社の株式を給付し、従業員の報酬と当社の株価や業績との連動性をより高め、経済的な効果を株主と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的として「株式給付信託（J-E S O P）」（以下「本制度」といいます。）を導入しております。

本制度は、あらかじめ当社が定めた株式給付規程に基づき、当社の従業員が一定の要件を満たした場合に当該従業員に対し当社株式を給付する仕組みです。

当社は、従業員に業績等に応じてポイントを付与し、一定の要件を満たした場合に累積したポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。本制度の導入により、従業員の勤労意欲や株価への関心が高まるほか、優秀な従業員の定着化を促すとともに、優秀な人材の確保にも寄与することが期待されます。

<株式給付信託の概要>



a 本制度の導入に際し「株式給付規程」を制定

b 「株式給付規程」に基づき、従業員に将来給付する株式をあらかじめ取得するために、みずほ信託銀行（再委託先：資産管理サービス信託銀行）に金銭を信託（他益信託）

c 信託銀行は、信託された金銭により当社株式を取得（＝当社は自己株式を処分）

d 「株式給付規程」に基づいて従業員に対し、業績等に応じて「ポイント」を付与

e 信託銀行は信託管理人からの指図に基づき議決権を行使

f 従業員は、一定の要件を満たした場合に、累積した「ポイント」に相当する当社株式を信託銀行から受給

②従業員等に取得させる予定の株式の総数または総額

平成24年6月1日付で、90,720千円抛出し、すでに資産管理サービス信託銀行株式会社（信託E口）が90,000株（平成26年11月1日付で1株につき2株の株式分割を行っております）、90,720千円取得しております。また、平成28年2月16日付で追加で93,300千円抛出し、100,000株、93,300千円取得しております。

③当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社株式給付規程の定めにより財産給付を受ける権利が確定した者

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 該当事項はありません。

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 (第三者割当による自己株式の処分)	100,000	93,300,000	—	—
その他 (ストックオプションの権利行使)	24,200	9,567,954	—	—
保有自己株式数	992,138	—	992,138	—

(注) 1. 当期間における処理自己株式には、平成28年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式には、平成28年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

3. 資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託E口) が所有する当社株式279,100株は、上記自己株式に含まれておりません。

4. その他 (第三者割当による自己株式の処分) は、「株式給付信託 (J-E S O P)」のための処分100,000株であります。

### 3【配当政策】

当社は、株主への利益還元を経営の最重要課題の一つと認識しており、経営基盤の強化、財務体質の強化及び将来の事業拡大のための内部留保の充実を勘案しつつ、株主への安定配当の維持に努めることを基本方針としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針とします。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき、当期の経営成績等を総合的に勘案した上で、中間配当14円、期末配当14円、1株当たり合計28円の配当を実施することを決定しました。

内部留保資金につきましては厳しい競合他社との競争に打ち勝っていくため、他社との差別化、営業力強化を図るべく店舗の移転・リニューアル、システム等に有効投資してまいりたいと考えております。

当社は、「取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当をすることができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成27年10月30日 取締役会決議	462 (注)	14
平成28年6月23日 定時株主総会決議	463 (注)	14

(注) 配当金の総額には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式179,100株に対する配当金2,507千円(平成27年10月30日決議)及び279,100株に対する配当金3,907千円(平成28年6月23日決議)を含んでおりません。これは、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する株式を自己株式と認識しているためです。

### 4【株価の推移】

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第45期	第46期	第47期	第48期	第49期
決算年月	平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月
最高(円)	1,060	1,675	2,990	3,265 ※ 1,529	1,224
最低(円)	749	956	1,455	2,668 ※ 1,057	831

(注) 1. 最高・最低株価は、平成25年7月15日以前は大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード)、平成25年7月16日より東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)、平成25年12月9日より東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

(注) 2. ※印は、株式分割(平成26年11月1日、1株→2株)による権利落後の最高・最低株価を示しております。

#### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成27年10月	11月	12月	平成28年1月	2月	3月
最高(円)	1,224	1,204	1,203	1,075	1,027	1,056
最低(円)	1,133	1,071	1,036	831	888	920

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

## 5【役員の状況】

男性11名 女性1名 (役員のうち女性の比率8.3%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長 兼社長 (代表取締役)		五十嵐 祥剛	昭和16年8月1日生	昭和42年4月 当社創業者故阿久津三郎の営む かつら事業に参画(当社前身) 昭和42年6月 当社設立時に入社 昭和52年10月 ㈱アートネイチャー関西設立 代表取締役社長 昭和56年10月 ㈱アートネイチャー四国設立 代表取締役社長 平成12年4月 当社代表取締役社長 平成12年8月 ㈱アートネイチャー東京 代表取締役社長 平成13年3月 ㈱アートネイチャー千葉 代表取締役社長 ㈱アートネイチャー古都 代表取締役社長 平成14年9月 ユーロテック社(現ANフィリ ピン社) 取締役会長 平成16年2月 ビコール社取締役会長 平成18年6月 ANBH社取締役会長 平成19年7月 当社代表取締役会長兼社長 平成19年12月 ANLP社取締役会長(現任) 平成23年2月 ANCN社董事長(現任) 平成24年12月 ANSG社取締役会長(現任) 平成25年4月 ANMP社取締役会長(現任) 平成26年1月 ANKH社取締役会長(現任) 平成26年11月 ANMY社取締役会長(現任) 平成27年8月 当社代表取締役会長兼社長兼上 席執行役員広告宣伝部長 平成27年8月 ANTH社取締役会長(現任) 平成28年4月 当社代表取締役会長兼社長 (現任)	(注)4	6,242
常務取締役	上席執行役員 営業本部長	森安 寿一	昭和33年11月15日生	平成3年5月 ㈱アートネイチャー関西入社 平成17年4月 当社店舗営業部長 平成20年4月 当社執行役員営業本部副本部長 平成21年4月 当社上席執行役員営業本部長 平成21年6月 当社取締役兼上席執行役員 営業本部長 平成23年4月 当社取締役兼上席執行役員 メンズ営業本部長 平成24年4月 当社常務取締役兼上席執行役員 メンズ営業本部長兼レディース 営業本部長 平成27年8月 当社常務取締役兼上席執行役員 営業本部長(現任)	(注)4	40

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役		五十嵐 啓介	昭和46年12月8日生	平成10年12月 ㈱アートネイチャー関西入社 平成12年4月 ㈱アイ・コーポレーション 代表取締役社長(現任) 平成19年10月 当社広告宣伝部長 平成20年4月 当社執行役員広告宣伝部長 平成20年6月 当社取締役広告宣伝部長 平成21年5月 当社取締役兼上席執行役員 広告宣伝部長 平成22年10月 当社取締役兼上席執行役員広告 宣伝部長兼チャンネル開発室長 平成23年3月 B L社取締役 平成24年4月 当社常務取締役 平成25年4月 当社常務取締役兼上席執行役員 広告宣伝部長 平成27年8月 当社常務取締役(現任)	(注)4	989
常務取締役	上席執行役員 人事部長	内藤 功	昭和34年7月28日生	昭和57年4月 ㈱富士銀行(現㈱みずほ銀行) 入行 平成18年5月 ㈱みずほ銀行厚木支店長 平成21年5月 当社入社 経営企画部理事 当社執行役員経営企画部長 平成24年4月 当社上席執行役員管理本部長兼 経営企画部長 平成24年6月 当社取締役兼上席執行役員管理 本部長兼経営企画部長 平成25年4月 当社取締役兼上席執行役員経営 管理本部長兼経営企画部長 平成26年1月 当社取締役兼上席執行役員経営 管理本部長兼経営企画部長兼人 事部長 平成28年4月 当社常務取締役兼上席執行役員 人事部長(現任) 平成28年4月 ANSG社取締役(現任) 平成28年4月 ANCN社董事(現任) 平成28年4月 ANMY社取締役(現任) 平成28年4月 ANTH社取締役(現任)	(注)4	9
取締役	上席執行役員 生産本部長	川添 久幸	昭和33年12月24日生	平成7年11月 ㈱アートネイチャー中部入社 平成14年4月 当社営業統括本部営業管理部長 平成15年10月 当社村上商品センター部長 平成16年7月 当社生産本部副本部長 平成18年4月 ANフィリピン社取締役社長 平成18年10月 ビコール社取締役社長 平成19年7月 当社生産本部長 平成20年4月 当社上席執行役員生産本部長 平成21年6月 当社取締役兼上席執行役員 生産本部長(現任) 平成25年12月 ANMP社取締役社長(現任) ANLP社取締役副会長 (現任) 平成26年1月 ANKH社取締役副会長 (現任)	(注)4	22

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	上席執行役員 ジュリア・オー ージェ営業本 部長 ジュリア・オー ージェ営業部 長	佐竹 圭介	昭和31年10月5日生	平成4年1月 ㈱アートネイチャー関西入社 平成17年4月 当社新規営業部長 平成20年4月 当社執行役員営業本部副本部長 (新規営業担当) 平成21年4月 当社執行役員営業本部副本部長 (営業第三部担当) 平成22年4月 当社上席執行役員J O営業本部 長 平成24年4月 当社上席執行役員J O営業本部 長兼J O営業部長 平成24年6月 当社取締役兼上席執行役員J O 営業本部長兼J O営業部長 平成24年12月 ANSG社取締役 平成26年4月 当社取締役兼上席執行役員J O 営業本部長兼J O事業開発部長 平成26年11月 アート三川屋社取締役(現任) ANMY社取締役 平成26年12月 ANCN社董事 平成27年12月 当社取締役兼上席執行役員J O 営業本部長兼J O店舗営業部長 兼J O事業開発部長 平成28年4月 当社取締役兼上席執行役員J O 営業本部長兼J O営業部長 平成28年6月 当社取締役兼上席執行役員 ジュリア・オーージェ営業本部長 兼ジュリア・オーージェ営業部長 (現任)	(注) 4	23
取締役	上席執行役員 営業本部副本 部長 営業企画部長	川田 孝志	昭和33年11月16日生	昭和57年4月 ㈱住友銀行(現㈱三井住友銀 行) 入行 平成20年4月 ㈱三井住友銀行横浜駅前支店長 平成25年3月 当社入社 営業企画部理事 平成25年4月 当社営業企画部長 平成25年12月 AN友の会社取締役 平成27年8月 当社執行役員営業企画部長 平成28年4月 当社上席執行役員営業本部副本 部長兼営業企画部長 平成28年6月 当社取締役兼上席執行役員営業 本部副本部長兼営業企画部長 (現任) AN友の会社取締役社長(現任)	(注) 4	—
取締役		長尾 二郎	昭和42年10月6日生	平成7年4月 弁護士登録 平成7年4月 青木・関根・田中法律事務所 入所 平成24年4月 最高裁判所司法研修所民事弁護 教官 平成26年1月 左門町法律事務所入所(現任) 平成26年6月 当社取締役(現任)	(注) 4	—
取締役		小橋川 保子	昭和40年7月9日生	平成2年10月 中央新光監査法人入所 平成13年2月 公認会計士登録 小橋川会計事務所開業(現任) 平成18年6月 みかさ監査法人設立(現任) 平成27年6月 当社取締役(現任)	(注) 4	—

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役		小林 芳雄	昭和25年10月23日生	昭和48年7月 当社入社 昭和62年8月 当社取締役 平成8年12月 ㈱アートネイチャー東京取締役 平成9年10月 同社専務取締役 平成12年12月 同社執行役員 平成13年4月 当社東京営業本部長 平成14年10月 当社販売チャネル開拓第一部長 平成16年6月 当社常勤監査役（現任）	(注)5	202
監査役		佐野 真	昭和44年4月10日生	平成7年4月 弁護士登録 平成7年4月 田邨・大橋・横井法律事務所 （現麹町協和法律事務所）入所 平成13年6月 当社監査役（現任） 平成23年11月 不二綜合法律事務所入所 平成27年4月 大井暁法律事務所（現大井・佐野法律事務所）入所（現任）	(注)5	—
監査役		長谷川 恭昭	昭和14年4月18日生	昭和37年4月 ㈱富士銀行（現㈱みずほ銀行） 入行 昭和45年11月 公認会計士登録 昭和61年8月 長谷川公認会計士事務所開業 （現任） 平成15年6月 当社監査役（現任） 平成20年6月 ㈱北都銀行取締役 平成21年10月 フィデアホールディングス㈱ 取締役	(注)5	—
計						7,529

- (注) 1. 常務取締役五十嵐啓介は、取締役会長兼社長五十嵐祥剛の長男であります。  
2. 取締役長尾二郎及び小橋川保子は、社外取締役であります。  
3. 監査役佐野真及び長谷川恭昭は、社外監査役であります。  
4. 平成28年6月23日から平成30年3月31日に終了する事業年度に関する定時株主総会の終結の時まで  
5. 平成26年6月24日から平成30年3月31日に終了する事業年度に関する定時株主総会の終結の時まで  
6. 当社は、法令に定める監査役に員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
長谷川 裕昭	昭和45年1月30日生	平成6年10月 太田昭和監査法人（現新日本 有限責任監査法人）入所 平成10年4月 公認会計士登録 平成11年7月 長谷川公認会計士事務所開業 （現任）	—

7. 当社では、取締役会の意思決定機能、監督機能を高めるとともに、機動的且つ効率的な業務運営を行うため、執行役員制度を導入しております。

取締役を兼務している者を除いた上席執行役員及び執行役員の状況は以下のとおりであります。

上席執行役員氏名	職名
村田 勝也	管理本部長兼情報システム部長

執行役員氏名	職名
重松 小百合	ジュリア・オージェ営業本部副本部長兼ジュリア・オージェ企画部長
松島 俊一	管理本部副本部長兼総務部長
井上 裕章	財務経理部長
松本 光弘	営業本部副本部長兼メンズ技術指導部長
吉本 俊春	営業推進部長

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### ① 企業統治の体制

##### イ 企業統治の体制の概要

##### (イ) 会社の機関の基本説明

当社は監査役会制度を採用しており、株主総会及び取締役の他、取締役会、監査役会、会計監査人を会社の機関として置いております。

##### a 取締役会

当社の取締役会は9名（うち2名が社外取締役）で構成され、定例の取締役会を毎月1回、必要に応じて臨時取締役会を開催し、取締役会規程に基づき、経営方針や重要な経営事項を審議・決定するとともに、取締役の職務の執行状況を監督しております。

また、当社は、取締役会の意思決定機能、監督機能を高めるとともに、機動的且つ効率的な業務運営を行うため執行役員制度を導入しております。本部等、特に重要な部署の責任者等に上席執行役員乃至執行役員を取締役会にて選任・配置して業務の執行に当たらせ、その執行状況を監督することとしております。

##### b 監査役会

当社の監査役会は3名の監査役（うち2名が社外監査役）で構成され、定例の監査役会を毎月1回、必要に応じて臨時監査役会を開催しております。監査役は、取締役会に出席する他、常勤監査役は、その他の重要な会議に出席し、実際の議論等を把握し、また、取締役からの意見聴取や資料の閲覧、主要な事業所の業務及び財産の状況を往査等を通じて、取締役の業務執行の適法性を監査しております。

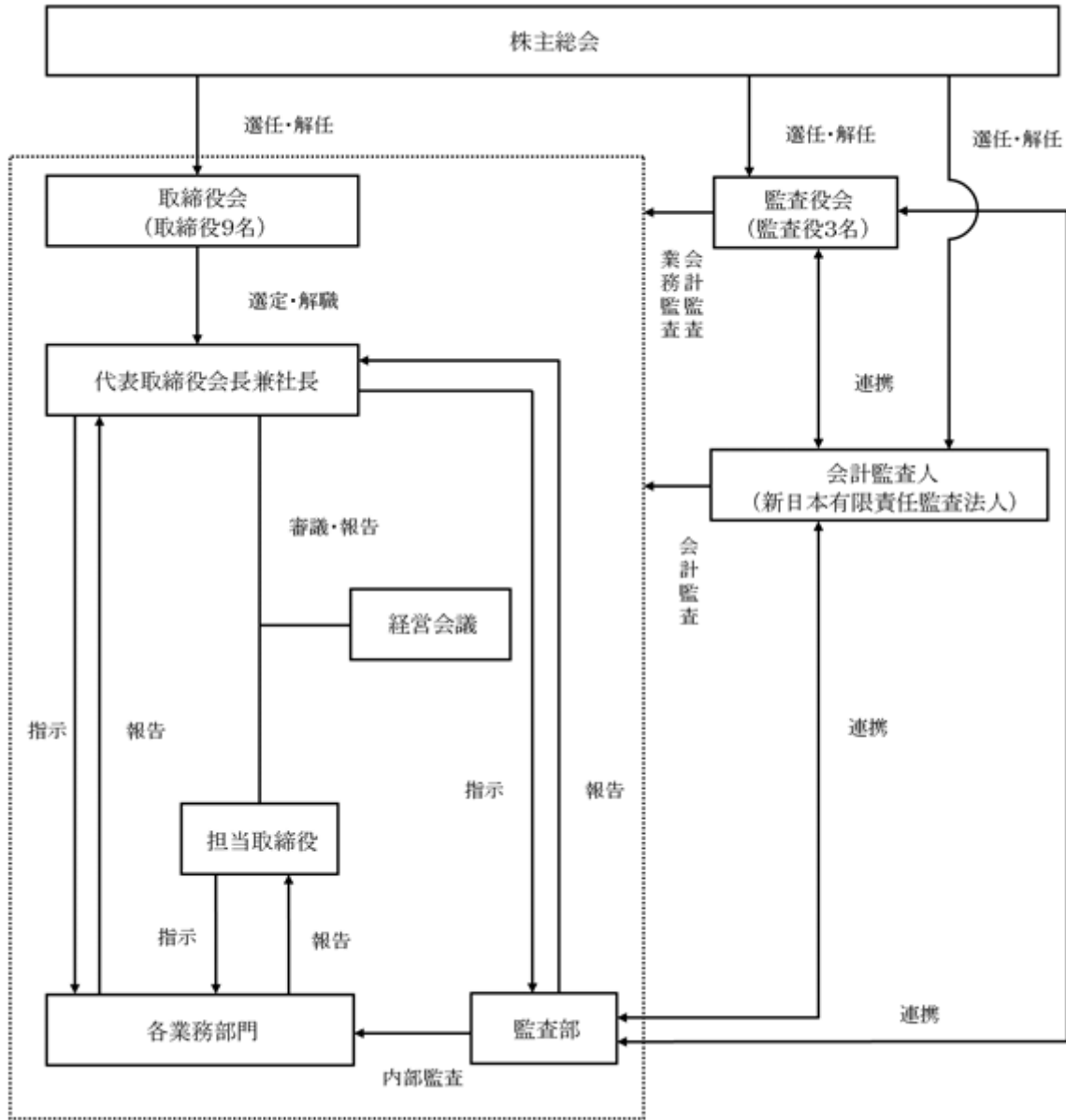
監査役会では、こうして得られた情報、報告に基づき、監査役全員で協議しております。

##### c 経営会議

当社の経営会議は、取締役（社外取締役を除く）及び経営企画部長で構成され、原則として月2回開催しており、経営に関する重要事項、全社あるいは各部門の経営課題について審議することにより、効率的且つ効果的な業務運営を図っております。



(ロ) 当社のコーポレート・ガバナンス体制の概略は以下のとおりであります。



## ロ 企業統治の体制を採用する理由

当社企業グループは、「ふやしたいのは、笑顔です。」をモットーに、髪に関して悩みを抱える一人ひとりのお客様に最も適した製品、サービスを提供することにより、お客様に満足頂ける毛髪文化を創造することを経営理念としております。この理念に沿って、当社企業グループの永続的な発展を追及すると共に、適正な利益を確保することによって、株主・取引先・従業員・地域社会等のステークホルダーと共に繁栄する企業を目指しております。

これを実践するために、コーポレート・ガバナンスの充実に努めるとともに、法令を遵守するコンプライアンス運営を推進いたします。

当社では、取締役会の機能を強化し、経営に対する監督機能の更なる充実を図ることがコーポレート・ガバナンスを強化する上で合理的と判断し、平成27年6月24日開催の第48回定時株主総会において社外取締役を1名新たに選任し、社外取締役2名体制と致しました。

また、社外監査役が取締役会へ出席する等、外部の目を通して中立的な立場から経営の意思決定と執行を監視しているため、監視機能が十分に働いていると判断しております。

さらに、当社は「執行役員制度」を導入しており、意思決定・監督機能と執行機能とを分離することにより、監督機能の実効性と業務執行の効率性を高めております。

## ハ 内部統制システムの整備の状況

取締役会において決定された内部統制システムの基本方針については、次のとおりであります。この方針と手続きに従い当社の内部統制システムは整備運用されております。

- a 当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - (a) 当社の取締役の職務執行は、法令及び「取締役会規程」に従い取締役会が監督するとともに、法令に従い監査役が監査を行い、監査報告書を作成する。
  - (b) コンプライアンス体制の基礎として、「コンプライアンスに関する基本規程」及び「アートネイチャーグループの行動規範」を制定し、法令遵守及び社会倫理の遵守を企業活動の前提とすることを徹底する。
  - (c) 上記の徹底を図るため、コンプライアンス統括室を設け、当社及びグループ会社のコンプライアンスに対する取組みを横断的に統括することとし、当社の取締役及び使用人に対する教育を行う。
  - (d) 監査部は、業務の執行が法令、定款、及び社内規程等に則って適正に行われているかを監査するとともに、コンプライアンス統括室と連携のうえ、当社及びグループ会社のコンプライアンスの状況を監査し、その結果を取締役会及び監査役会に報告するものとする。
  - (e) 当社の取締役及び使用人が法令違反の疑義がある行為等を発見した場合、内部通報制度を通じて、コンプライアンス統括室又は社外の弁護士に直接報告出来る体制を整える。行為の重大性に応じてコンプライアンス統括室又は取締役会の指示した関連部署が再発防止策を策定して、全社的にその内容を周知徹底するものとする。
- b 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
  - (a) 当社の取締役の職務執行に係る文書又は電磁的記録による情報については、法令及び「文書管理規程」に基づきその保存媒体に応じて適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理することとし、取締役及び監査役は必要に応じて閲覧できるものとする。
  - (b) 当社は、業務上取り扱う情報や知り得た情報を適切に保存・管理する観点から、「情報システム管理規程」、「個人情報保護基本規程」、「情報システムセキュリティ管理細則」、「インサイダー取引防止規程」、「営業秘密管理規程」等の社内規程を定め、適切な情報管理の運営を行う。
- c 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - (a) 当社は、各本部のリスク管理を統括する機関としてリスクマネジメント委員会を設置し、担当取締役を置く。リスクマネジメント委員会は、「リスクマネジメント基本規程」に従い、外部環境や経営環境の変化に伴い発生することが予想される様々な全社的リスクに適切に対応するため、リスク管理体制の構築と運用を行う。各部署は、それぞれの部署に関するリスクの管理を行い、各部署は自部署のリスクについての管理を行うとともに定期的な見直しを実施する。
  - (b) 当社は、リスクが顕在化した際は「危機管理基本規程」に従い代表取締役社長を最高責任者とした危機管理対策本部を設置し、損害の拡大防止、速やかな危機の収束を図る。
  - (c) 当社は、大規模災害時に備えて、「事業継続計画 (BCP) 規程」に基づき、情報システム・重要な情報のバックアップ及び一定量の棚卸資産の別所での保管等の措置を講じる。

- d 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- (a) 当社の取締役及び使用人が共有する全社的な目標を定め、その浸透を図るとともにこの目標に基づく中期経営計画を策定する。また、取締役会はその具体化のため毎期の事業計画と予算を設定する。
  - (b) 月次の業績は、ITを積極的に活用したシステムによって迅速に管理会計としてデータ化し、経営企画部が取締役に報告する。
  - (c) 当社は、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能の分離を進め、かつそれぞれの機能強化を図るため、執行役員制度を導入するものとする。
  - (d) 当社は、組織的かつ効率的な業務遂行のために、各組織並びに各職位の責任と権限を明確にした「職務権限規程」を制定するものとする。
- e 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- (a) グループ会社の取締役の職務執行は、法令及び「取締役会規程」に従い取締役会が監督するとともに、法令に従い監査役が監査を行い、監査報告書を作成する。
  - (b) グループ会社における業務の適正を確保するため、グループ会社全てに適用する行動指針として、経営理念、社是及び「アートネイチャーグループの行動規範」を定め、これを基礎として、各グループ会社で諸規程を定めるものとする。
  - (c) グループ会社は、「関係会社管理規程」に従い、事業運営に関する一定の重要事項について当社の経営会議での審議及び取締役会への付議又は報告を行う。
  - (d) 当社の監査部は各グループ会社の内部監査を実施し、その結果を各グループ会社の社長及び当社の取締役会・監査役に報告するものとする。当社取締役会及び監査役会は、必要に応じて、各グループ会社に対して改善を求めるものとする。
  - (e) グループ会社の取締役及び監査役は、グループ会社において、法令違反その他コンプライアンスに関する重要な事項を発見した場合には、グループ会社のみならず、当社の取締役会及び監査役に報告するものとする。
  - (f) 当社の監査役は必要に応じてグループ会社の調査を行うとともに、必要と判断する事項について当社の監査部に調査を依頼することができる。
  - (g) 経営企画部は、グループ会社の自主性を尊重しつつ、四半期毎に予算及び事業計画の執行状況を確認する。
  - (h) 当社及びグループ会社は、その主要業務について、定期的に内部統制の有効性について自己点検・自己評価（日常的モニタリング）を行い、重大な問題がある場合は当社の取締役会及び監査役に報告するものとする。当社の取締役会及び監査役会は、報告内容を審議し、必要があると認める場合は、当該関係部署の部責又はグループ会社社長に更なる改善措置を求めるものとする。
  - (i) グループ会社は、「関係会社管理規程」に基づき、重大なクレーム、その他の事故が発生した場合には当社の取締役会へ報告するものとする。
  - (j) 当社は、当社及びグループ会社の取締役及び使用人が共有するグループ全社での目標を定め、その浸透を図るとともにこの目標に基づく中期経営計画を策定する。
- f 当社の監査役職務を補助すべき使用人に関する体制
- 当社は、監査役職務を補助するため監査役室を設置し、監査役の意見を尊重したうえで監査役室に1名以上の使用人を必要に応じて配置する。
- g 前号の使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- (a) 監査役室に所属する使用人の人事評価は常勤監査役が行う。
  - (b) 監査役室に所属する使用人の解任、懲戒、人事異動、賃金等の改定については監査役会の事前の同意を得て行うものとする。
  - (c) 監査役室に所属する使用人は、取締役からの独立性の確保に留意し、業務の執行にかかる役職を兼務しないこととする。
  - (d) 監査役室に所属する使用人は、監査役の要請に基づき補助を行う際は、監査役の指揮命令のみに従うものとする。
- h 当社の取締役及び使用人、並びにグループ会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告をするための体制
- (a) 当社の取締役及び使用人、並びにグループ会社の取締役、監査役及び使用人は、法定の事項に加え、次の事項を遅滞なく当社の監査役に報告するものとする。
    1. 全社的に影響を及ぼす重要事項に関し取締役会が決定した事項
    2. 監査部による各グループ会社の内部監査の結果
    3. コンプライアンス統括室が運営するコンプライアンス「ほっとライン」への通報状況
    4. 当社の取締役若しくは使用人、又は、グループ会社の取締役、監査役若しくは使用人が発見した「会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項」、「重大な法令違反となる行為又はそのおそれのある行為」及び「定款に違反する又はそのおそれのある職務執行の事実」
  - (b) 「ほっとライン規程」において、通報者が通報したことにより不利益な取扱いを受けないことを定めるものとする。

- i 当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - (a) 当社は、監査業務の実効性を高めるため、社外監査役には、弁護士・公認会計士などの専門知識を有する人材を登用するものとする。
  - (b) 当社の取締役及び監査役は、定期的な会合を持ち、会社に対処すべき課題や会社を取り巻くリスク等、重要課題について意見交換を行う。
  - (c) 当社の監査役は、効率的な監査を行うため、会計監査人及び監査部と意見交換を行う。
  - (d) 当社の監査役は、法令で定められた会議のほか、必要に応じて、重要な会議に出席できるものとする。
  - (e) 当社の取締役及び使用人は、監査役より会社情報の提供を求められたときには、遅滞なく提供を行うものとする。
  - (f) 当社は、監査役が、その職務の執行について、当社に対し、会社法第388条に基づく費用の前払い等を請求したときは、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。また、監査役が、その職務を遂行するために、弁護士・公認会計士・税理士等の専門家に意見を求めた場合、当社は、当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、その費用を負担する。

j 財務報告の適正性を確保する体制

各グループ会社は、グループ会社の財務報告に関する信頼性を確保するため、「財務報告に係る内部統制の基本方針」に基づき、財務報告に係る、必要かつ適切な内部統制を整備、運用するとともに、その体制及び運用状況を継続的に評価し、必要な是正を行うものとする。

k 反社会的勢力を排除するための体制

当社は反社会的勢力に対しては毅然とした姿勢で臨み一切の関わりを持たず、不当要求にも応じない。当社は、不当要求の対応を所管する部署を総務部と定めるとともに、事案発生時の報告及び対応に係る社内規程等の体制整備を行い、反社会的勢力に対しては所轄の警察署、顧問弁護士等関連機関と連携して情報収集を行い、組織的に毅然たる対応をする。

ニ 責任限定契約の内容と概要

当社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役との間において、取締役又は監査役として任務を怠ったことによって当社に対して損害賠償責任を負う場合について、会社法第427条第1項の最低責任限度額を限度として責任を負う旨の責任限定契約を締結しております。なお、上記の責任限定が認められるのは、当該取締役又は監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失のないときに限るものと同契約で規定されております。

② 内部監査及び監査役監査の状況

イ 内部監査

当社は専任の内部監査部署として監査部を設け、13名の専任者を配置しております。

内部監査は、本社各部、全国各店舗・サロン・新規事務所及び子会社の監査を実施しております。

監査に当たっては、各部署の業務活動全般について、職務分掌、職務権限、その他の社内規程やリスクマネジメント、コンプライアンス、個人情報保護等の観点から監査を行っております。

監査結果については、週次で社長に直接報告するとともに、定期的及び必要に応じて都度、取締役会及び監査役会に報告しております。

また、当社では監査部、監査役及び会計監査人は、必要に応じて随時、意見・情報交換を行い、監査機能の有効性・効率性を高めるため、相互に連携強化に努めております。

ロ 監査役監査

監査役は取締役会に出席し、更に常勤監査役はその他の重要な会議にも出席し、主要書類の閲覧を含めた業務、会計の状況調査、取締役の業務執行について監査するほか、店舗・サロン・新規事務所、本社各部及び海外子会社の往査も実施しております。

常勤監査役は監査部及びコンプライアンス統括室と隔月に1回定期的に会合を開催し、また、必要に応じ適宜会合を開催しております。

③ 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は2名、社外監査役は2名であります。

当社は社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針を特に定めてはおりませんが、東京証券取引所の規則等を参考にしております。

当社取締役長尾二郎、小橋川保子、監査役佐野真及び長谷川恭昭は、それぞれ社外取締役及び社外監査役の要件を充たしております。長尾二郎、小橋川保子、佐野真及び長谷川恭昭は、当社との人的関係、資金的関係及び取引関係その他利害関係はありません。

当社取締役長尾二郎は弁護士として企業法務に精通し、企業経営を統治する十分な見識を有していることから、

取締役会において経営の意思決定機能及び監督機能を強化する役割を担って頂いております。また、当社からの独立性に疑義はなく、一般の株主との間で利益相反のおそれがないと認められることから、独立役員として東京証券取引所に届出を行っております。

また当社取締役小橋川保子は公認会計士として長年培ってきた専門的な知識と豊富な経験ならびに高い法令遵守の精神を有していることから、社外取締役としての職務を適切に遂行して頂いております。また、当社からの独立性に疑義はなく、一般の株主との間で利益相反のおそれがないと認められることから、独立役員として東京証券取引所に届出を行っております。

当社監査役佐野真は弁護士であり、法律の専門家としての立場から、当社の経営及び業務の適法性について独立性の高い公正な監査をして頂いており、独立役員として東京証券取引所に届出を行っております。

また当社監査役長谷川恭昭は、公認会計士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであり、会計の専門家としての立場から、当社の経営及び業務の適法性について独立性の高い公正な監査をして頂いており、独立役員として東京証券取引所に届出を行っております。

監査役は監査法人との定期的な会合を通じ、監査方針、監査計画及び独立性の確認、会計監査の実施状況等について意見交換、監査の立会い、また、適宜情報交換を行うこと等で、監査の実効性及び効率性の向上に努めております。

また、監査部から内部統制の状況、コンプライアンス統括室から法令及び社会倫理の遵守状況について報告を受けるとともに、相互の意見交換、情報交換を行うことで連携を図っております。

#### ④ 会計監査の状況

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、湯浅信好、関口依里の2名であり、新日本有限責任監査法人に所属しております。

また、当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士9名、その他2名であります。

#### ⑤ 役員報酬の内容

イ 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役除く)	403,200	237,600	—	119,000	46,600	7
監査役 (社外監査役除く)	22,610	20,400	—	—	2,210	1
社外役員	23,526	21,693	—	—	1,833	4

ロ 報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

氏名	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の総額(千円)				報酬等の総額 (千円)
			基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
五十嵐 祥剛	取締役	提出会社	92,400	—	40,000	26,950	159,350

ハ 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

当社は、以下のとおり、取締役及び監査役の報酬等の内容の決定に関する方針を定めております。

(イ) 基本方針

取締役及び監査役の報酬等は、優秀な人材を確保・維持できる水準を勘案しつつ、当社企業グループの業績及び企業価値の増大へのモチベーションを高めることに主眼をおいた報酬体系としております。

(ロ) 取締役の報酬に関する方針

取締役の報酬は、各事業年度における業績の向上ならびに中期的な企業価値増大に向けて職責を負うことを考慮し、定額報酬と役員賞与で構成しております。定額報酬は、各取締役の職位に応じて、経営環境等を勘案して報酬額を決定しております。役員賞与は、当事業年度の当社企業グループの業績・担当部門の業績ならびに個人の業績評価(目標達成度・貢献度)等に基づいて決定いたします。

(ハ) 監査役の報酬に関する方針

監査役の報酬は、当社企業グループ全体の職務執行に対する監査の職責を負うことから、定額報酬として、職位に応じて定められた額を支給しております。

#### ⑥ 取締役の定数

当社の取締役の定数は9名以内とする旨、定款に定めております。

⑦ 取締役の選任

当社は、株主総会の決議によって取締役を選任します。取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行います。取締役の選任については、累積投票によらない旨定款に定めております。

⑧ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足要件を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

⑨ 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

⑩ 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

⑪ 取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であったものを含む。）及び監査役（監査役であったものを含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。

これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

(2) 【監査報酬の内容等】

① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	39,200	—	38,000	15,980
連結子会社	—	—	—	—
計	39,200	—	38,000	15,980

② 【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

当社の連結子会社であるANフィリピン社、ビコール社、ANMP社及びANLP社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているSYCIP GORRES VELAYO&CO.に監査証明業務に基づく報酬を1,384千フィリピンペソ、非監査業務に基づく報酬を950千フィリピンペソ支払っております。

(当連結会計年度)

当社の連結子会社であるANフィリピン社、ANMP社及びANLP社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているSYCIP GORRES VELAYO&CO.に監査証明業務に基づく報酬を1,402千フィリピンペソ、非監査業務に基づく報酬を315千フィリピンペソ支払っております。

③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、当社システム構築に係る支援業務であります。

④【監査報酬の決定方針】

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定に関する方針は、監査役会の同意を得て定める旨を当社内規である監査役会規程にて定めております。

## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（平成27年4月1日から平成28年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（平成27年4月1日から平成28年3月31日まで）の財務諸表について、新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナー等に参加しております。



## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## ① 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	14,288,860	14,050,920
売掛金	3,794,180	3,024,585
有価証券	2,020,739	2,021,488
商品及び製品	1,918,655	1,959,211
仕掛品	168,209	122,470
原材料及び貯蔵品	1,336,416	1,821,481
繰延税金資産	564,894	508,446
その他	1,154,117	964,039
貸倒引当金	△12,223	△5,242
流動資産合計	25,233,850	24,467,400
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	12,451,284	13,732,274
減価償却累計額	△6,206,901	△6,758,321
建物及び構築物 (純額)	6,244,383	6,973,952
機械装置及び運搬具	158,412	159,719
減価償却累計額	△116,359	△125,891
機械装置及び運搬具 (純額)	42,052	33,827
土地	3,545,016	3,540,606
建設仮勘定	605,522	-
その他	2,241,664	2,465,505
減価償却累計額	△1,552,718	△1,810,982
その他 (純額)	688,946	654,522
有形固定資産合計	11,125,921	11,202,909
無形固定資産		
その他	734,578	934,930
無形固定資産合計	734,578	934,930
投資その他の資産		
投資有価証券	382,123	353,081
繰延税金資産	1,258,924	1,335,391
敷金及び保証金	2,324,734	2,339,761
退職給付に係る資産	11,261	20,112
その他	138,719	145,917
貸倒引当金	△62,888	△64,848
投資その他の資産合計	4,052,874	4,129,414
固定資産合計	15,913,375	16,267,254
資産合計	41,147,225	40,734,655

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成27年 3月31日)	当連結会計年度 (平成28年 3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	354,757	314,102
1年内返済予定の長期借入金	400,320	401,364
未払金	1,891,436	1,921,385
未払法人税等	1,136,133	681,130
前受金	4,585,853	4,288,745
賞与引当金	815,798	815,827
役員賞与引当金	150,000	150,000
商品保証引当金	31,575	46,231
ポイント引当金	65,686	81,868
その他	1,892,593	1,332,435
流動負債合計	11,324,154	10,033,090
固定負債		
長期借入金	1,602,812	1,200,404
役員退職慰労引当金	1,232,609	1,283,252
退職給付に係る負債	2,687,741	3,203,880
資産除去債務	1,144,288	1,217,011
その他	142,753	143,580
固定負債合計	6,810,205	7,048,128
負債合計	18,134,359	17,081,219
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,663,375	3,667,245
資本剰余金	3,552,020	3,556,426
利益剰余金	16,041,854	16,815,192
自己株式	△512,178	△502,610
株主資本合計	22,745,072	23,536,254
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	12,342	3,644
為替換算調整勘定	365,565	368,615
退職給付に係る調整累計額	△162,849	△300,275
その他の包括利益累計額合計	215,058	71,984
新株予約権	41,650	31,570
非支配株主持分	11,086	13,626
純資産合計	23,012,866	23,653,435
負債純資産合計	41,147,225	40,734,655

## ②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)		(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	
売上高	41,283,535		40,515,407	
売上原価	※111,063,634		※111,395,766	
売上総利益	30,219,901		29,119,641	
販売費及び一般管理費	※2,※326,177,431		※2,※325,662,264	
営業利益	4,042,469		3,457,377	
営業外収益				
受取利息	113,979		117,311	
為替差益	65,500		-	
投資有価証券評価益	56,744		-	
受取手数料	20,854		21,283	
その他	46,621		50,450	
営業外収益合計	303,700		189,045	
営業外費用				
支払利息	180		12,087	
為替差損	-		103,189	
支払保証料	61,400		44,508	
その他	19,813		29,735	
営業外費用合計	81,395		189,520	
経常利益	4,264,774		3,456,901	
特別利益				
固定資産売却益	※4949		※4811	
受取補償金	112,018		-	
特別利益合計	112,968		811	
特別損失				
固定資産除却損	※571,075		※550,508	
減損損失	※625,872		※698,395	
訴訟関連費用	64,620		-	
特別損失合計	161,568		148,903	
税金等調整前当期純利益	4,216,174		3,308,808	
法人税、住民税及び事業税	1,882,881		1,506,565	
法人税等調整額	78,388		70,945	
法人税等合計	1,961,270		1,577,510	
当期純利益	2,254,903		1,731,297	
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失(△)	2,421		△640	
親会社株主に帰属する当期純利益	2,252,482		1,731,937	

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
当期純利益	2,254,903	1,731,297
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	9,013	△8,698
為替換算調整勘定	198,605	2,864
退職給付に係る調整額	△32,910	△137,425
その他の包括利益合計	※1,※2 174,708	※1,※2 △143,259
包括利益	2,429,611	1,588,038
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,426,895	1,588,864
非支配株主に係る包括利益	2,715	△826

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,662,925	3,550,447	14,626,624	△531,433	21,308,564
会計方針の変更による 累積的影響額			70,435		70,435
会計方針の変更を反映した 当期首残高	3,662,925	3,550,447	14,697,059	△531,433	21,378,999
当期変動額					
新株の発行	450	450			900
剰余金の配当			△907,687		△907,687
親会社株主に帰属する当期 純利益			2,252,482		2,252,482
自己株式の処分		1,123		19,254	20,377
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	450	1,573	1,344,794	19,254	1,366,072
当期末残高	3,663,375	3,552,020	16,041,854	△512,178	22,745,072

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合 計			
当期首残高	3,329	167,253	△129,939	40,643	51,368	8,371	21,408,947
会計方針の変更による 累積的影響額							70,435
会計方針の変更を反映した 当期首残高	3,329	167,253	△129,939	40,643	51,368	8,371	21,479,383
当期変動額							
新株の発行							900
剰余金の配当							△907,687
親会社株主に帰属する当期 純利益							2,252,482
自己株式の処分							20,377
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	9,013	198,312	△32,910	174,414	△9,718	2,715	167,411
当期変動額合計	9,013	198,312	△32,910	174,414	△9,718	2,715	1,533,483
当期末残高	12,342	365,565	△162,849	215,058	41,650	11,086	23,012,866

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,663,375	3,552,020	16,041,854	△512,178	22,745,072
当期変動額					
新株の発行	3,870	3,870			7,740
剰余金の配当			△958,599		△958,599
親会社株主に帰属する当期純利益			1,731,937		1,731,937
自己株式の処分		535		9,567	10,103
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	3,870	4,405	773,338	9,567	791,182
当期末残高	3,667,245	3,556,426	16,815,192	△502,610	23,536,254

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合 計			
当期首残高	12,342	365,565	△162,849	215,058	41,650	11,086	23,012,866
当期変動額							
新株の発行							7,740
剰余金の配当							△958,599
親会社株主に帰属する当期純利益							1,731,937
自己株式の処分							10,103
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△8,698	3,050	△137,425	△143,073	△10,079	2,539	△150,613
当期変動額合計	△8,698	3,050	△137,425	△143,073	△10,079	2,539	640,569
当期末残高	3,644	368,615	△300,275	71,984	31,570	13,626	23,653,435

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	4,216,174	3,308,808
減価償却費	1,000,799	1,237,653
減損損失	25,872	98,395
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△8,092	△5,021
賞与引当金の増減額(△は減少)	△90,082	31
商品保証引当金の増減額(△は減少)	368	14,656
ポイント引当金の増減額(△は減少)	△2,074	16,182
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	30,544	50,643
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	301,073	516,645
受取利息	△113,979	△117,311
支払利息	180	12,087
固定資産除却損	71,075	50,508
固定資産売却損益(△は益)	△949	△811
投資有価証券評価損益(△は益)	△56,744	6,144
売上債権の増減額(△は増加)	1,174,537	764,222
たな卸資産の増減額(△は増加)	△706,464	△501,038
仕入債務の増減額(△は減少)	△9,745	△37,288
前受金の増減額(△は減少)	△217,098	△297,108
その他	△89,306	△112,415
小計	5,526,089	5,004,982
利息の受取額	112,614	115,679
利息の支払額	△1,157	△11,892
法人税等の支払額	△2,293,989	△2,001,827
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,343,557	3,106,941
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△4,909,961	△1,453,070
有形固定資産の売却による収入	1,678	811
無形固定資産の取得による支出	△362,042	△267,155
投資有価証券の償還による収入	500,000	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の 取得による支出	△19,971	-
長期貸付金の回収による収入	678	440
敷金及び保証金の差入による支出	△252,817	△92,348
敷金及び保証金の回収による収入	298,503	82,779
その他	29,919	△5,121
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,714,012	△1,733,665
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入金の返済による支出	-	△401,364
長期借入れによる収入	2,000,000	-
リース債務の返済による支出	△233,808	△190,020
株式の発行による収入	900	7,740
配当金の支払額	△907,377	△957,871
財務活動によるキャッシュ・フロー	859,713	△1,541,516
現金及び現金同等物に係る換算差額	110,206	△68,950
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△400,533	△237,190
現金及び現金同等物の期首残高	16,710,133	16,309,599
現金及び現金同等物の期末残高	※16,309,599	※16,072,409

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数 12社

主要な連結子会社名

ARTNATURE PHILIPPINES INC.、ARTNATURE MANUFACTURING PHILIPPINES INC.

瓊特丽发(上海)貿易有限公司、ARTNATURE (CAMBODIA) INC.

なお、ARTNATURE (THAILAND) CO., LTD. は新たに設立したため連結の範囲に含めております。

また、前連結会計年度において連結子会社でありましたBICOL HAIR EXPORT CORPORATIONについては清算したため連結の範囲から除いております。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した関連会社数

該当事項はありません。

#### (2) 持分法を適用しない関連会社数

該当事項はありません。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち決算日が12月31日の会社は9社であります。連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しており、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

その他の連結子会社の決算日は連結決算日と同一であります。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### イ 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)。なお、組込デリバティブを区分して測定することができない複合金融商品は、全体を時価評価し、評価差額を損益に計上しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法

##### ロ デリバティブ

時価法

##### ハ たな卸資産

商品

かつら

オーダーメイドかつら

個別法による原価法

その他のかつら

移動平均法による原価法

その他の商品

移動平均法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

製品・原材料・仕掛品

主として移動平均法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

支給資材

移動平均法による原価法

貸出品

移動平均法による原価法



サンプル品

個別法による原価法

その他の貯蔵品

最終仕入原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については定額法）を採用しております。ただし、在外連結子会社の有形固定資産については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 10～50年

ロ 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

ハ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

ニ 長期前払費用

定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

ロ 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

ハ 役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

ニ ポイント引当金

ポイント制度に基づき付与したポイントの利用に備えるため、使用実績率に基づき将来利用されると見込まれるポイントに対し、その費用負担額を計上しております。

ホ 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

ヘ 商品保証引当金

商品の無償保証契約に基づく修理費に充てるため、過去の修理実績に基づきその必要額を見積もり計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

イ 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

ロ 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として6年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産及び負債は、在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び流動性の高い容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する短期投資からなっております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項  
消費税等の会計処理  
消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

(企業結合に関する会計基準等の適用)

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日。以下「企業結合会計基準」という。)、  
「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成25年9月13日。以下「連結会計基準」という。)  
及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成25年9月13日。以下「事業分離等会計基準」という。)  
等を当連結会計年度から適用し、支配が継続している場合の子会社に対する当社の持分変動による差額を資本剰余金として計上するとともに、取得関連費用を発生した連結会計年度の費用として計上する方法に変更しております。また、当連結会計年度の期首以後実施される企業結合については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の見直しを企業結合日の属する連結会計年度の連結財務諸表に反映させる方法に変更しております。加えて、当期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主持分への表示の変更を行っております。当該表示の変更を反映させるため、前連結会計年度については、連結財務諸表の組替えを行っております。

企業結合会計基準等の適用については、企業結合会計基準第58-2項(4)、連結会計基準第44-5項(4)及び事業分離等会計基準第57-4項(4)に定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首時点から将来にわたって適用しております。

なお、当連結会計年度において、連結財務諸表に与える影響はありません。

(未適用の会計基準等)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)

#### (1) 概要

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」は、日本公認会計士協会における税効果会計に関する会計上の実務指針及び監査上の実務指針(会計処理に関する部分)を企業会計基準委員会に移管するに際して、企業会計基準委員会が、当該実務指針のうち主に日本公認会計士協会監査委員会報告第66号「繰延税金資産の回収可能性の判断に関する監査上の取扱い」において定められている繰延税金資産の回収可能性に関する指針について、企業を5つに分類し、当該分類に応じて繰延税金資産の計上額を見積るという取扱いの枠組みを基本的に踏襲した上で、分類の要件及び繰延税金資産の計上額の取扱いの一部について必要な見直しを行ったもので、繰延税金資産の回収可能性について、「税効果会計に係る会計基準」(企業会計審議会)を適用する際の指針を定めたものであります。

#### (2) 適用予定日

平成28年4月1日以後開始する連結会計年度の期首から適用します。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

(1) 取引の概要

当社は、自社の株式を給付し、従業員の報酬と当社の株価や業績との連動性をより高め、経済的な効果を株主と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的として「株式給付信託（J－E S O P）」（以下「本制度」といいます。）を導入しております。本制度は、あらかじめ当社が定めた株式給付規程に基づき、当社の従業員が一定の要件を満たした場合に当該従業員に対し当社株式を給付する仕組みです。

当社は、従業員に業績等に応じてポイントを付与し、一定の要件を満たした場合に累積したポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。本制度の導入により、従業員の勤労意欲や株価への関心が高まるほか、優秀な従業員の定着化を促すとともに、優秀な人材の確保にも寄与することが期待されます。

(2) 信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する会計処理

「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 平成27年3月26日）第20項を適用し、従来採用していた方法を継続しております。

(3) 信託が保有する自社の株式に関する事項

信託における帳簿価額は、前連結会計年度90,266千円、当連結会計年度183,566千円であります。また、信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により純資産の部に自己株式として計上しております。当該株式の期末株式数は、前連結会計年度179,100株、当連結会計年度279,100株、期中平均株式数は、前連結会計年度179,670株、当連結会計年度191,395株であり、1株当たり情報の算出上控除する自己株式に含めております。

(連結貸借対照表関係)

1 コミットメントライン契約

当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行4行とコミットメントライン契約を締結しております。

この契約に基づく、連結会計年度末の借入未実行残高は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
コミットメントラインの総額	5,000,000千円	5,000,000千円
借入実行残高	—	—
差引額	5,000,000	5,000,000

(連結損益計算書関係)

※1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	80,256千円	131,916千円

※2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
広告宣伝費	6,997,988千円	6,903,651千円
給料手当	4,213,669	4,365,638
賞与引当金繰入額	358,083	359,456
ポイント引当金繰入額	—	16,182
退職給付費用	157,053	175,055
役員賞与引当金繰入額	150,000	150,000
役員退職慰労引当金繰入額	54,711	50,643
減価償却費	962,496	1,189,876
賃借料	3,237,344	3,186,989

※3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
	141,723千円	135,769千円

※4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
機械装置及び運搬具	949千円	811千円

※5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
建物及び構築物	65,890千円	50,066千円
機械装置及び運搬具	—	138
その他有形固定資産	5,185	303
計	71,075	50,508

※6 減損損失

当社企業グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。  
前連結会計年度（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）

(1) 減損損失を認識した主な資産

会社・場所	用途	種類
当社 (東京都他2県)	店舗 (事業用資産)	建物及び構築物他
連結子会社 ANCN社 (中国)	店舗 (事業用資産)	建物及び構築物他

(2) 減損損失の認識に至った経緯

事業用資産については、当該事業所の営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであるため減損損失を認識しております。

(3) 減損損失の内訳

主な用途	種類	金額（千円）
店舗	建物及び構築物他	25,872
計		25,872

※主な用途ごとの減損損失の内訳

・店舗25,872千円（建物及び構築物24,327千円、その他有形固定資産1,545千円）

(4) 資産のグルーピングの方法

当社企業グループは、事業用資産については各店舗を基本単位としてグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

店舗の回収可能価額については、使用価値により測定しております。また、割引前将来キャッシュ・フローがマイナスであるため、割引率の記載を省略しております。

当連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

(1) 減損損失を認識した主な資産

会社・場所	用途	種類
当社 (東京都他4県)	店舗 (事業用資産)	建物及び構築物他
連結子会社 MJO社 (国内)	店舗 (事業用資産)	建物及び構築物他

(2) 減損損失の認識に至った経緯

事業用資産については、当該事業所の営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであるため減損損失を認識しております。

(3) 減損損失の内訳

主な用途	種類	金額（千円）
店舗	建物及び構築物他	98,395
計		98,395

※主な用途ごとの減損損失の内訳

・店舗98,395千円（建物及び構築物90,753千円、その他有形固定資産7,641千円）

(4) 資産のグルーピングの方法

当社企業グループは、事業用資産については各店舗を基本単位としてグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

店舗の回収可能価額については、使用価値により測定しております。また、割引前将来キャッシュ・フローがマイナスであるため、割引率の記載を省略しております。

## (連結包括利益計算書関係)

## ※1 その他の包括利益に係る組替調整額

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	13,068千円	△12,989千円
組替調整額	—	—
計	13,068	△12,989
為替換算調整勘定：		
当期発生額	198,605	2,864
計	198,605	2,864
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	△116,857	△277,631
組替調整額	77,899	84,588
計	△38,957	△193,042
税効果調整前合計	172,716	△203,168
税効果額	1,991	59,908
その他の包括利益合計	174,708	△143,259

## ※2 その他の包括利益に係る税効果額

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
税効果調整前	13,068千円	△12,989千円
税効果額	△4,055	4,291
税効果調整後	9,013	△8,698
為替換算調整勘定：		
税効果調整前	198,605	2,864
税効果額	—	—
税効果調整後	198,605	2,864
退職給付に係る調整額：		
税効果調整前	△38,957	△193,042
税効果額	6,047	55,617
税効果調整後	△32,910	△137,425
その他の包括利益合計		
税効果調整前	172,716	△203,168
税効果額	1,991	59,908
税効果調整後	174,708	△143,259

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	17,167,800	17,173,800	—	34,341,600
合 計	17,167,800	17,173,800	—	34,341,600
自己株式				
普通株式	672,069	672,069	48,700	1,295,438
合 計	672,069	672,069	48,700	1,295,438

- (注) 1. 普通株式の発行済株式数の増加17,173,800株は、平成26年11月1日付で1株につき2株の分割による17,167,800株、新株予約権の行使6,000株(分割前2,400株含む)であります。
2. 普通株式の自己株式の株式数の増加672,069株は、平成26年11月1日付で1株につき2株の分割によるものであります。
3. 普通株式の自己株式の株式数の減少48,700株は、株式給付信託から当社従業員への給付による700株、新株予約権の行使48,000株(分割前15,000株含む)であります。
4. 自己株式の普通株式には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式179,100株を含めております。これは、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式を自己株式と認識しているためです。
5. 平成26年11月1日付で行った1株を2株とする株式分割により、普通株式の発行済株式数の増加、自己株式の普通株式の増加及び自己株式の普通株式の減少は調整されております。

## 2. 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる株 式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプションとして の新株予約権	—	—	—	—	—	41,650
合 計		—	—	—	—	—	41,650

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成26年6月24日 定時株主総会	普通株式	494,871	30	平成26年3月31日	平成26年6月25日
平成26年10月30日 取締役会	普通株式	412,815	25	平成26年9月30日	平成26年12月2日

- (注) 1. 配当金の総額には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式89,900株に対する配当金2,697千円(平成26年6月24日決議)及び89,900株に対する配当金2,247千円(平成26年10月30日決議)を含んでおりません。これは、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する株式を自己株式と認識しているためです。
2. 平成26年11月1日付にて、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、上記の1株当たり配当額は株式分割前の金額で記載しております。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成27年6月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	495,692	15	平成27年3月31日	平成27年6月25日

(注) 配当金の総額には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式179,100株に対する配当金2,686千円を含んでおりません。これは、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する株式を自己株式と認識しているためです。

当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	34,341,600	51,600	—	34,393,200
合計	34,341,600	51,600	—	34,393,200
自己株式				
普通株式	1,295,438	—	24,200	1,271,238
合計	1,295,438	—	24,200	1,271,238

(注) 1. 普通株式の発行済株式数の増加51,600株は、新株予約権の行使であります。  
2. 普通株式の自己株式の株式数の減少24,200株は、新株予約権の行使であります。  
3. 自己株式の普通株式には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式279,100株を含めております。これは、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式を自己株式と認識しているためです。

## 2. 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる株 式の種類	新株予約権の目的となる株式の数 (株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプションとしての 新株予約権	—	—	—	—	—	31,570
	合計	—	—	—	—	—	31,570

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成27年6月24日 定時株主総会	普通株式	495,692	15	平成27年3月31日	平成27年6月25日
平成27年10月30日 取締役会	普通株式	462,906	14	平成27年9月30日	平成27年12月1日

(注) 1. 配当金の総額には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式179,100株に対する配当金2,686千円(平成27年6月24日決議)及び179,100株に対する配当金2,507千円(平成27年10月30日決議)を含んでおりません。これは、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する株式を自己株式と認識しているためです。



## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成28年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	463,707	14	平成28年3月31日	平成28年6月24日

(注) 配当金の総額には、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する当社株式279,100株に対する配当金3,907千円を含んでおりません。これは、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する株式を自己株式と認識しているためです。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
現金及び預金勘定	14,288,860千円	14,050,920千円
有価証券勘定	2,020,739	2,021,488
現金及び現金同等物	16,309,599	16,072,409

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

① リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

主としてシステムサーバ関連機器(その他有形固定資産)であります。

(イ) 無形固定資産

ソフトウェアであります。

② リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
1年内	22,509	21,734
1年超	116,553	110,920
合計	139,063	132,655

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社企業グループは、資金運用については、主に安全性の高い金融資産で運用しております。また、運転資金並びに設備投資計画に基づく必要資金については、基本的には手元資金にて充当しております。多額の設備投資資金の必要がある場合については、主要取引金融機関と締結しておりますコミットメントライン契約に基づき、その必要資金を調達する方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びに管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社企業グループの与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、取引先の信用状況を1年ごとに把握する体制としております。

有価証券及び投資有価証券は主として債券を保有しており、発行体の信用リスクに晒されておりますが、四半期ごとにその債券の時価を把握しております。また、敷金及び保証金は、主に当社が展開する店舗等にかかる敷金であります。敷金及び保証金は、預け先の信用リスクに晒されておりますが、当該預け先の信用状況を1年ごとに把握する体制としております。

営業債務である買掛金及び未払金は、ほとんどが3ヵ月以内の支払期日であります。

長期借入金は、主に設備投資に係る資金調達を目的としたものであります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（(注)2. 参照）。

前連結会計年度（平成27年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	14,288,860	14,288,860	—
(2) 売掛金	3,794,180		
貸倒引当金 (*)	△12,223		
	3,781,957	3,848,220	66,262
(3) 有価証券	2,020,739	2,020,739	—
(4) 投資有価証券			
その他有価証券	327,625	327,625	—
(5) 敷金及び保証金	2,324,734		
貸倒引当金 (*)	△7,520		
	2,317,214	1,913,565	△403,648
資産計	22,736,397	22,399,011	△337,385
(1) 買掛金	354,757	354,757	—
(2) 未払金	1,891,436	1,891,436	—
(3) 未払法人税等	1,136,133	1,136,133	—
(4) 長期借入金（1年内返済 予定の長期借入金を含む）	2,003,132	2,003,132	—
負債計	5,385,459	5,385,459	—
デリバティブ取引	—	—	—

(\*) 売掛金、敷金及び保証金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度（平成28年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	14,050,920	14,050,920	-
(2) 売掛金	3,024,585		
貸倒引当金(*)	△5,242		
	3,019,343	3,085,424	66,081
(3) 有価証券	2,021,488	2,021,488	-
(4) 投資有価証券			
その他有価証券	321,481	321,481	-
(5) 敷金及び保証金	2,339,761		
貸倒引当金(*)	△7,520		
	2,332,240	2,152,275	△179,964
資産計	21,745,474	21,631,590	△113,883
(1) 買掛金	314,102	314,102	-
(2) 未払金	1,921,385	1,921,385	-
(3) 未払法人税等	681,130	681,130	-
(4) 長期借入金（1年内返済 予定の長期借入金を含む）	1,601,768	1,602,843	1,075
負債計	4,518,386	4,519,462	1,075
デリバティブ取引	-	-	-

(\*) 売掛金、敷金及び保証金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金

預金はすべて短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) 売掛金

売掛金の時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに債権額を満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によっております。

(3) 有価証券及び (4) 投資有価証券

これらの時価については、取引先金融機関から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

その他有価証券は複合金融商品であり、組込デリバティブを合理的に区分して測定できないため、全体を時価評価しております。

(5) 敷金及び保証金

これらの時価については、回収可能性を反映した元利息の受取見込額を残存期間に対応する安全性の高い利率で割り引いた現在価値により算定しております。

負 債

(1) 買掛金

買掛金はすべて短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) 未払金

未払金はすべて短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 未払法人税等

未払法人税等はすべて短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）

長期借入金は、元利金の合計額を同様に取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品は、次とおりであります。

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
組合出資金	54,497	31,600

組合財産が非上場株式など時価を把握することが極めて困難と認められるもので構成されているため、「(4) 投資有価証券 其他有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額は、次のとおりであります。

前連結会計年度（平成27年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年以上 (千円)
現金及び預金	14,180,211	—	—	—
売掛金	3,123,673	670,507	—	—
有価証券	2,020,739	—	—	—
投資有価証券				
其他有価証券のうち満期のあるもの				
(1) 債券 (その他)	—	—	—	—
(2) その他	—	—	—	300,000
敷金及び保証金	117,363	84,792	242,108	1,880,469
合計	19,441,988	755,299	242,108	2,180,469

当連結会計年度（平成28年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年以上 (千円)
現金及び預金	13,943,164	—	—	—
売掛金	2,448,771	575,813	—	—
有価証券	2,021,488	—	—	—
投資有価証券				
其他有価証券のうち満期のあるもの				
(1) 債券 (その他)	—	—	—	—
(2) その他	—	—	—	300,000
敷金及び保証金	110,679	59,094	298,900	1,871,086
合計	18,524,104	634,907	298,900	2,171,086

4. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（平成27年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	400,320	401,364	401,364	401,364	398,720	—
合計	400,320	401,364	401,364	401,364	398,720	—

当連結会計年度（平成28年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	401,364	401,364	400,320	398,720	—	—
合計	401,364	401,364	400,320	398,720	—	—

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度（平成27年3月31日）

	種類	連結貸借対照表計上 額（千円）	取得原価（千円）	差額（千円）
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) その他	327,625	300,000	27,625
	小計	327,625	300,000	27,625
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えない もの	(1) その他	2,020,739	2,020,739	—
	小計	2,020,739	2,020,739	—
合計		2,348,364	2,320,739	27,625

(注) 組合出資金（連結貸借対照表計上額54,497千円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（平成28年3月31日）

	種類	連結貸借対照表計上 額（千円）	取得原価（千円）	差額（千円）
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) その他	321,481	300,000	21,481
	小計	321,481	300,000	21,481
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えない もの	(1) その他	2,021,488	2,021,488	—
	小計	2,021,488	2,021,488	—
合計		2,342,970	2,321,488	21,481

(注) 組合出資金（連結貸借対照表計上額31,600千円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度（平成27年3月31日）

組込デリバティブを区分して測定することができない複合金融商品は複合金融商品全体を時価評価し、注記事項「有価証券関係 1. その他有価証券」に含めて記載しております。

当連結会計年度（平成28年3月31日）

組込デリバティブを区分して測定することができない複合金融商品は複合金融商品全体を時価評価し、注記事項「有価証券関係 1. その他有価証券」に含めて記載しております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社企業グループは、確定給付型の制度として退職一時金制度を設けております。また、当社は退職一時金制度に加えて、確定拠出型年金制度を導入しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,557,500千円	2,774,579千円
会計方針の変更による累積影響額	△109,439	-
会計方針の変更を反映した期首残高	2,448,061	2,774,579
勤務費用	263,807	298,090
利息費用	37,354	32,363
数理計算上の差異の発生額	112,817	275,759
退職給付の支払額	△97,871	△89,211
為替換算による影響額	10,410	△5,192
退職給付債務の期末残高	2,774,579	3,286,388

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
年金資産の期首残高	80,723千円	98,099千円
期待運用収益	4,647	4,465
数理計算上の差異の発生額	△3,531	△1,871
事業主からの拠出額	4,681	6,975
退職給付の支払額	-	-
為替換算による影響額	11,578	△5,047
年金資産の期末残高	98,099	102,620

- (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	86,837千円	82,508千円
年金資産	△98,099	△102,620
非積立型制度の退職給付債務	2,687,741	3,203,880
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,676,480	3,183,768
退職給付に係る負債	2,687,741	3,203,880
退職給付に係る資産	△11,261	△20,112
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,676,480	3,183,768

- (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
勤務費用	263,807千円	298,090千円
利息費用	37,354	32,363
期待運用収益	△4,647	△4,465
数理計算上の差異の費用処理額	77,899	84,588
過去勤務費用の費用処理額	-	-
確定給付制度に係る退職給付費用	374,414	410,577

- (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
過去勤務費用	-千円	-千円
数理計算上の差異	△38,957	△193,042
合計	△38,957	△193,042

- (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
未認識過去勤務費用	-千円	-千円
未認識数理計算上の差異	239,755	432,798
合計	239,755	432,798

(7) 年金資産に関する事項（一部の海外連結子会社に係るものであります。）

①年金資産の主な内訳

年金資産に対する主な分類ごとの比率は、次の通りであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
債券	100.0%	58.7%
預金	-	41.3
合 計	100.0	100.0

②長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
割引率	主として1.0%	主として0.3%
長期期待運用収益率（一部の海外連結子会社に 係るものであります。）	2.0%	5.0%
予想昇給率（一部の海外連結子会社に係るもの であります。）	5.0%	5.0%

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度92,098千円、当連結会計年度95,510千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
一般管理費の株式報酬費	10,273	-

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	平成18年ストック・オプション	平成24年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 2名 当社従業員 243名	当社取締役 4名 当社従業員 30名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 666,000株	普通株式 156,000株
付与日	平成18年3月10日	平成24年6月21日
権利確定条件	権利行使時まで継続して勤務していること	権利行使時まで継続して勤務していること
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません	対象勤務期間の定めはありません
権利行使期間	自 平成20年3月10日 至 平成28年3月9日	自 平成26年8月2日 至 平成34年7月31日

(注) 1. 株式数に換算して記載しております。

- 平成19年10月1日をもって1株を3株とする株式分割を行っております。これに伴い、平成18年ストック・オプションについては、新株予約権の目的となる株式の付与数の調整を行っております。
- 平成26年11月1日をもって1株を2株とする株式分割を行っております。これに伴い、平成18年ストック・オプション及び平成24年ストック・オプションについては、新株予約権の目的となる株式の付与数の調整を行っております。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況



当連結会計年度（平成28年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

①ストック・オプションの数

	平成18年ストック・オプション	平成24年ストック・オプション
権利確定前（株）		
前連結会計年度末	—	—
付与	—	—
失効	—	—
権利確定	—	—
未確定残	—	—
権利確定後（株）		
前連結会計年度末	64,200	100,000
権利確定	—	—
権利行使	51,600	24,200
失効	12,600	—
未行使残	—	75,800

- (注) 1. 平成19年10月1日をもって1株を3株とする株式分割を行っております。これに伴い、平成18年ストック・オプションについては、新株予約権の目的となる株式の付与数の調整を行っております。
2. 平成26年11月1日をもって1株を2株とする株式分割を行っております。これに伴い、平成18年ストック・オプション及び平成24年ストック・オプションについては、新株予約権の目的となる株式の付与数の調整を行っております。

②単価情報

	平成18年ストック・オプション	平成24年ストック・オプション
権利行使価格（円）	150	1
行使時平均株価（円）	1,073	1,002
付与日における公正な評価単価（円）	—	416

3. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
繰延税金資産		
流動資産		
貸倒引当金	4,045千円	1,617千円
賞与引当金	270,024	251,750
商品保証引当金	10,451	14,267
ポイント引当金	21,742	25,264
商品評価損	22,137	42,231
未払事業税	89,417	57,126
連結会社間内部利益消去	4,536	7,354
その他	142,582	109,639
計	564,937	509,251
固定資産		
貸倒引当金	17,910	19,859
会員権評価損	28,695	27,168
役員退職慰労引当金	398,625	393,235
一括償却資産償却超過額	19,919	21,940
退職給付に係る負債	862,331	977,908
減損損失	69,750	79,712
資産除去債務	370,062	372,648
その他	352,883	43,167
計	2,120,180	1,935,641
繰延税金資産小計	2,685,117	2,444,892
評価性引当額	△689,871	△429,968
繰延税金資産合計	1,995,246	2,014,923
繰延税金負債		
固定負債		
資産除去債務(有形固定資産)	△165,528	△168,163
その他有価証券評価差額金	△5,899	△1,608
その他	-	△28,038
繰延税金負債合計	△171,427	△197,810
繰延税金資産の純額	1,823,818	1,817,113

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
法定実効税率	35.6%	33.1%
(調整)		
交際費等永久に損金に参入されない項目	1.5	1.4
住民税均等割額	2.9	3.9
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	4.1	2.8
海外子会社の留保利益金	-	0.7
評価性引当額増減	1.3	2.9
その他	1.1	2.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	46.5	47.7

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（平成28年法律第15号）及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」（平成28年法律第13号）が平成28年3月29日に国会で成立し、平成28年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率等の引下げ等が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は前連結会計年度の計算において使用した32.3%から平成28年4月1日に開始する連結会計年度及び平成29年4月1日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異については30.9%に、平成30年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異については、30.6%となります。

この税率変更により、繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）は91,116千円減少し、法人税等調整額が91,207千円増加しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

店舗用施設の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から27年と見積り、割引率は0.66~2.26%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
期首残高	1,067,620千円	1,144,288千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	92,130	81,415
時の経過による調整額	23,267	23,999
資産除去債務の履行による減少額	△38,729	△32,692
その他増減額（△は減少）	—	—
期末残高	1,144,288	1,217,011

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社企業グループの報告セグメントは、当社企業グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社企業グループは、一般顧客向けの毛髪に関する製品・サービスを顧客の性別ごとに戦略立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社企業グループは、「男性向け事業」「女性向け事業」「女性向け既製品事業」を報告セグメントとしております。「男性向け事業」は、男性顧客に対し、オーダーメイドかつら、その他の商品、サービスを、「女性向け事業」は、女性顧客に対し、オーダーメイドウィッグ、その他の商品、サービスを、「女性向け既製品事業」は、女性顧客に対し、既製品ウィッグ、その他の商品、サービスを提供しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」と同一であります。

セグメント間の売上高は、第三者間取引価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

(単位：千円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	男性向け 事業	女性向け 事業	女性向け 既製品事業	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	23,480,571	13,433,575	3,583,980	40,498,127	785,408	41,283,535	-	41,283,535
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	-	-	-	-	2,271,450	2,271,450	△2,271,450	-
計	23,480,571	13,433,575	3,583,980	40,498,127	3,056,859	43,554,986	△2,271,450	41,283,535
セグメント利益	16,358,066	9,934,236	3,170,478	29,462,781	763,088	30,225,869	△5,968	30,219,901

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

(単位：千円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	男性向け 事業	女性向け 事業	女性向け 既製品事業	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	23,439,522	12,779,937	3,436,223	39,655,682	859,724	40,515,407	-	40,515,407
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	-	-	-	-	2,750,790	2,750,790	△2,750,790	-
計	23,439,522	12,779,937	3,436,223	39,655,682	3,610,515	43,266,198	△2,750,790	40,515,407
セグメント利益	16,151,375	9,131,103	2,947,998	28,230,477	897,274	29,127,751	△8,110	29,119,641

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、男性向け既製品事業及び製造子会社等を含んでおります。

2. 調整額の内容は以下のとおりであります。

セグメント利益

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去※	△5,968	△8,110
合計	△5,968	△8,110

※セグメント間取引消去は、セグメント間取引に係るたな卸資産調整額等の消去であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の売上総利益と調整を行っております。

4. 資産・負債は、事業セグメントに配分していない為、記載しておりません。

5. 報告セグメントのセグメント利益合計額と連結財務諸表の営業利益との差異の調整

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	29,462,781	28,230,477
その他(注)1	763,088	897,274
合計	30,225,869	29,127,751
調整額(注)2	△5,968	△8,110
連結財務諸表の売上総利益	30,219,901	29,119,641
販売費及び一般管理費	26,177,431	25,662,264
連結財務諸表の営業利益	4,042,469	3,457,377

【関連情報】

前連結会計年度(自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める特定の顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める特定の顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

**【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】**

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

減損損失については、報告セグメントに配分しておりません。当連結会計年度における減損損失は、25,872千円であります。

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

減損損失については、報告セグメントに配分しておりません。当連結会計年度における減損損失は、98,395千円であります。

**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

重要性が乏しいため記載を省略しております。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

該当事項はありません。

**【関連当事者情報】**

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	
1株当たり純資産額	694.79円	1株当たり純資産額	712.77円
1株当たり当期純利益金額	68.22円	1株当たり当期純利益金額	52.37円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額	67.84円	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額	52.16円

(注) 1株当たり当期純利益金額、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,252,482	1,731,937
普通株主に帰属しない金額(千円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,252,482	1,731,937
期中平均株式数(千株)	33,017	33,070
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)	—	—
普通株式増加数(千株)	185	132
(うち新株予約権)	(185)	(132)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	—	—

(注) 1. 普通株式の期中平均株式数は、自己名義所有株式分を控除する他、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有する自己株式(前連結会計年度179,670株、当連結会計年度191,395株)を控除して算出しております。

2. 平成26年11月1日付で株式1株につき2株の分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。

## (重要な後発事象)

重要な後発事象はありません。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	—	—	—	—
1年以内に返済予定の長期借入金	400,320	401,364	0.67	—
1年以内に返済予定のリース債務	190,020	38,953	—	—
長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）	1,602,812	1,200,404	0.66	平成30年～32年
リース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）	41,826	2,872	—	平成29年
その他有利子負債	—	—	—	—
計	2,234,979	1,643,594	—	—

- (注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。  
 2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。  
 3. 長期借入金、リース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	401,364	400,320	398,720	—
リース債務	2,872	—	—	—

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	9,605	19,842	30,322	40,515
税金等調整前四半期(当期)純利益金額(百万円)	899	1,751	2,717	3,308
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益金額(百万円)	487	960	1,509	1,731
1株当たり四半期(当期)純利益金額(円)	14.74	29.06	45.67	52.37

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額(円)	14.74	14.32	16.60	6.71



## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	13,040,627	13,063,846
売掛金	※13,816,876	※12,975,358
有価証券	2,020,739	2,021,488
商品	1,865,772	1,874,045
貯蔵品	1,203,369	1,637,241
前払費用	725,522	680,422
繰延税金資産	560,357	501,897
その他	※1631,151	※1409,829
貸倒引当金	△291,125	△306,266
流動資産合計	23,573,290	22,857,862
固定資産		
有形固定資産		
建物	5,786,678	5,905,773
構築物	42,295	39,658
機械及び装置	854	739
車両運搬具	36	18
工具、器具及び備品	321,454	318,563
土地	3,453,428	3,453,428
リース資産	335,346	231,938
有形固定資産合計	9,940,094	9,950,120
無形固定資産		
ソフトウェア	357,362	550,860
リース資産	45,813	27,751
その他	82,529	112,459
無形固定資産合計	485,705	691,070
投資その他の資産		
投資有価証券	382,123	353,081
関係会社株式	1,852,104	1,712,173
出資金	830	830
長期貸付金	※11,128,178	※11,435,556
長期前払費用	6,003	8,382
繰延税金資産	1,187,271	1,202,868
敷金及び保証金	2,287,328	2,302,608
会員権	90,980	90,980
貸倒引当金	△62,888	△254,881
投資その他の資産合計	6,871,930	6,851,599
固定資産合計	17,297,731	17,492,791
資産合計	40,871,022	40,350,653

(単位：千円)

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	※1 445,956	※1 302,074
1年内返済予定の長期借入金	400,320	400,320
リース債務	190,020	38,953
未払金	※1 1,756,014	※1 1,870,887
未払費用	※1 874,182	623,944
未払法人税等	1,129,551	665,279
未払消費税等	552,832	390,640
前受金	4,545,622	4,182,914
預り金	175,589	166,444
賞与引当金	815,783	815,783
役員賞与引当金	150,000	150,000
商品保証引当金	31,575	46,231
ポイント引当金	65,686	81,868
その他	10,482	10,585
流動負債合計	11,143,620	9,745,926
固定負債		
長期借入金	1,599,680	1,199,360
リース債務	41,826	2,872
退職給付引当金	2,461,482	2,760,894
役員退職慰労引当金	1,232,609	1,283,252
資産除去債務	1,144,288	1,217,011
その他	100,927	116,723
固定負債合計	6,580,813	6,580,114
負債合計	17,724,434	16,326,041
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,663,375	3,667,245
資本剰余金		
資本準備金	3,550,875	3,554,745
その他資本剰余金	1,144	1,680
資本剰余金合計	3,552,020	3,556,426
利益剰余金		
利益準備金	88,300	88,300
その他利益剰余金		
別途積立金	3,000,000	3,000,000
繰越利益剰余金	13,301,077	14,180,035
利益剰余金合計	16,389,377	17,268,335
自己株式	△512,178	△502,610
株主資本合計	23,092,595	23,989,397
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	12,342	3,644
評価・換算差額等合計	12,342	3,644
新株予約権	41,650	31,570
純資産合計	23,146,588	24,024,612
負債純資産合計	40,871,022	40,350,653

## ②【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
売上高	※141,072,004	※140,214,602
売上原価	※111,274,378	※111,614,428
売上総利益	29,797,625	28,600,173
販売費及び一般管理費	※1,※225,541,860	※1,※224,663,717
営業利益	4,255,764	3,936,455
営業外収益		
受取利息	※1114,070	※1134,163
受取手数料	-	21,283
為替差益	66,793	-
投資有価証券評価益	56,744	-
その他	※168,402	※141,730
営業外収益合計	306,011	197,178
営業外費用		
支払利息	180	11,992
為替差損	-	96,822
支払保証料	61,400	44,508
貸倒引当金繰入額	54,175	214,114
その他	19,538	23,460
営業外費用合計	135,296	390,898
経常利益	4,426,479	3,742,735
特別利益		
受取補償金	112,018	-
特別利益合計	112,018	-
特別損失		
固定資産除却損	64,896	47,812
減損損失	18,948	84,938
関係会社株式評価損	290,816	255,575
訴訟関連費用	64,620	-
特別損失合計	439,281	388,325
税引前当期純利益	4,099,215	3,354,409
法人税、住民税及び事業税	1,858,150	1,469,697
法人税等調整額	66,887	47,155
法人税等合計	1,925,038	1,516,852
当期純利益	2,174,177	1,837,557

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)		当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	
		金額 (千円)	構成比 (%)	金額 (千円)	構成比 (%)
商品売上原価	※1				
商品期首たな卸高		1,491,115	13.2	1,865,772	16.1
当期商品仕入高		3,525,317	31.3	3,299,379	28.4
商品保証引当金繰入差額		368	0.0	14,656	0.1
他勘定振替受高		1,574,115	14.0	1,719,478	14.8
計		6,590,917		6,899,286	
商品期末たな卸高		1,865,772	△16.5	1,874,045	△16.1
商品売上原価		4,725,144		5,025,241	
サービス売上原価					
直接材料費		689,045	6.1	661,546	5.7
スタイリスト給与手当	4,616,827	40.9	4,661,622	40.1	
スタイリスト賞与引当金繰入額	361,341	3.2	355,328	3.1	
スタイリスト法定福利費	641,782	5.7	665,578	5.7	
スタイリスト退職給付費用	240,237	2.1	245,109	2.1	
サービス売上原価	6,549,234		6,589,186		
売上原価合計	11,274,378	100.0	11,614,428	100.0	

(注) ※1 かつらの装着施術にかかる人件費であります。

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
						別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	3,662,925	3,550,425	21	3,550,447	88,300	3,000,000	11,964,152	15,052,452	△531,433	21,734,392
会計方針の変更による累積的影響額							70,435	70,435		70,435
会計方針の変更を反映した当期首残高	3,662,925	3,550,425	21	3,550,447	88,300	3,000,000	12,034,587	15,122,887	△531,433	21,804,827
当期変動額										
新株の発行	450	450		450						900
剰余金の配当							△907,687	△907,687		△907,687
当期純利益							2,174,177	2,174,177		2,174,177
自己株式の処分			1,123	1,123					19,254	20,377
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	450	450	1,123	1,573	-	-	1,266,489	1,266,489	19,254	1,287,767
当期末残高	3,663,375	3,550,875	1,144	3,552,020	88,300	3,000,000	13,301,077	16,389,377	△512,178	23,092,595

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	3,329	3,329	51,368	21,789,090
会計方針の変更による累積的影響額				70,435
会計方針の変更を反映した当期首残高	3,329	3,329	51,368	21,859,525
当期変動額				
新株の発行				900
剰余金の配当				△907,687
当期純利益				2,174,177
自己株式の処分				20,377
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	9,013	9,013	△9,718	△705
当期変動額合計	9,013	9,013	△9,718	1,287,062
当期末残高	12,342	12,342	41,650	23,146,588

当事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	3,663,375	3,550,875	1,144	3,552,020	88,300	3,000,000	13,301,077	16,389,377	△512,178	23,092,595
当期変動額										
新株の発行	3,870	3,870		3,870						7,740
剰余金の配当							△958,599	△958,599		△958,599
当期純利益							1,837,557	1,837,557		1,837,557
自己株式の処分			535	535					9,567	10,103
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	3,870	3,870	535	4,405	-	-	878,958	878,958	9,567	896,801
当期末残高	3,667,245	3,554,745	1,680	3,556,426	88,300	3,000,000	14,180,035	17,268,335	△502,610	23,989,397

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	12,342	12,342	41,650	23,146,588
当期変動額				
新株の発行				7,740
剰余金の配当				△958,599
当期純利益				1,837,557
自己株式の処分				10,103
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△8,698	△8,698	△10,079	△18,777
当期変動額合計	△8,698	△8,698	△10,079	878,024
当期末残高	3,644	3,644	31,570	24,024,612

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法
  - (1) 子会社株式及び関連会社株式  
移動平均法による原価法
  - (2) その他有価証券  
時価のあるもの  
決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）。なお、組込デリバティブを区分して測定することができない複合金融商品は、全体を時価評価し、評価差額を損益に計上しております。  
時価のないもの  
移動平均法による原価法
2. デリバティブの評価基準及び評価方法  
時価法
3. たな卸資産の評価基準及び評価方法
  - 商品  
かつら  
オーダーメイドかつら  
個別法による原価法  
その他のかつら  
移動平均法による原価法  
その他の商品  
移動平均法による原価法  
(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
  - 貯蔵品  
支給資材  
移動平均法による原価法  
貸出品  
移動平均法による原価法  
サンプル品  
個別法による原価法  
その他の貯蔵品  
最終仕入原価法  
(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
4. 固定資産の減価償却の方法
  - (1) 有形固定資産（リース資産を除く）  
定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については定額法）を採用しております。
  - (2) 無形固定資産（リース資産を除く）  
定額法を採用しております。  
なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間（5年）に基づいております。
  - (3) リース資産  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。
  - (4) 長期前払費用  
定額法を採用しております。

## 5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

## 6. 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### (2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

### (3) 役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

### (4) ポイント引当金

ポイント制度に基づき付与したポイントの利用に備えるため、使用実績率に基づき将来利用されると見込まれるポイントに対し、その費用負担額を計上しております。

### (5) 退職給付引当金

#### イ 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

#### ロ 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（6年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

### (6) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

### (7) 商品保証引当金

商品の無償保証契約に基づく修理費に充てるため、過去の修理実績に基づきその必要額を見積もり計上しております。

## 7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

### (2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。



(追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

(1) 取引の概要

当社は、自社の株式を給付し、従業員の報酬と当社の株価や業績との連動性をより高め、経済的な効果を株主と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的として「株式給付信託（J-E S O P）」（以下「本制度」といいます。）を導入しております。本制度は、あらかじめ当社が定めた株式給付規程に基づき、当社の従業員が一定の要件を満たした場合に当該従業員に対し当社株式を給付する仕組みです。

当社は、従業員に業績等に応じてポイントを付与し、一定の要件を満たした場合に累積したポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。本制度の導入により、従業員の勤労意欲や株価への関心が高まるほか、優秀な従業員の定着化を促すとともに、優秀な人材の確保にも寄与することが期待されます。

(2) 信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する会計処理

「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 平成27年3月26日）第20項を適用し、従来採用していた方法を継続しております。

(3) 信託が保有する自社の株式に関する事項

信託における帳簿価額は、前事業年度90,266千円、当事業年度183,566千円であります。また、信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により純資産の部に自己株式として計上しております。また、当該自己株式の期末株式数は、前事業年度179,100株、当事業年度279,100株、期中平均株式数は、前事業年度179,670株、当事業年度191,395株であり、1株当たり情報の算出上控除する自己株式に含めております。

(貸借対照表関係)

※1 関係会社項目

関係会社に対する資産及び負債には区分表示されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
関係会社に対する金銭債権	1,446,385千円	1,743,931千円
関係会社に対する金銭債務	170,237	172,628

2 コミットメントライン契約

当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行4行とコミットメントライン契約を締結しております。

この契約に基づく、当事業年度末の借入未実行残高は以下のとおりであります。

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
コミットメントラインの総額	5,000,000千円	5,000,000千円
借入実行残高	—	—
差引額	5,000,000	5,000,000

(損益計算書関係)

※1 関係会社との取引高

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
営業取引による取引高の総額		
売上高	21,764千円	21,484千円
仕入高	2,352,526	2,604,739
販売費及び一般管理費	3,223	5,365
営業取引以外の取引による取引高の総額	19,384	29,276

※2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度46.1%、当事業年度44.8%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度53.9%、当事業年度55.2%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)	当事業年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)
広告宣伝費	6,922,633千円	6,839,755千円
給与手当	4,014,810	4,061,871
賞与引当金繰入額	356,968	357,381
ポイント引当金繰入額	—	16,182
退職給付費用	154,641	167,746
役員賞与引当金繰入額	150,000	150,000
役員退職慰労引当金繰入額	54,711	50,643
減価償却費	936,913	1,111,513
展示会費	2,386,855	2,095,543
賃借料	3,167,689	3,106,463

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式1,712,173千円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式1,852,104千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
繰延税金資産		
流動資産		
貸倒引当金	99,672千円	94,513千円
賞与引当金	270,024	251,750
商品保証引当金	10,451	14,267
ポイント引当金	21,742	25,264
商品評価損	22,137	42,231
未払事業所税	8,341	7,776
未払事業税	81,075	49,349
その他	142,582	109,639
計	656,027	594,793
固定資産		
貸倒引当金	17,910	81,109
会員権評価損	28,695	27,168
関係会社株式評価損	215,445	207,072
役員退職慰労引当金	398,625	393,235
一括償却資産償却超過額	19,919	21,940
退職給付引当金	792,431	845,385
減損損失	69,750	75,592
資産除去債務	370,062	372,648
その他	40,058	42,658
計	1,952,900	2,066,811
繰延税金資産小計	2,608,928	2,661,604
評価性引当額	△689,871	△787,067
繰延税金資産合計	1,919,056	1,874,537
繰延税金負債		
固定負債		
資産除去債務(有形固定資産)	△165,528	△168,163
その他有価証券評価差額金	△5,899	△1,608
繰延税金負債合計	△171,427	△169,772
繰延税金資産の純額	1,747,629	1,704,765

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
法定実効税率	35.6%	33.1%
(調整)		
交際費等永久に損金にされない項目	1.6	1.4
住民税均等割額	3.0	3.8
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	4.1	2.7
評価性引当額増減	1.4	2.9
その他	1.3	1.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	47.0	45.2

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（平成28年法律第15号）及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」（平成28年法律第13号）が平成28年3月29日に国会で成立し、平成28年4月1日以後に開始する事業年度から法人税率等の引下げ等が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は前事業年度の計算において使用した32.3%から平成28年4月1日に開始する事業年度及び平成29年4月1日に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異については30.9%に、平成30年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異については、30.6%となります。

この税率変更により、繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）は91,052千円減少し、法人税等調整額が91,142千円増加しております。

(重要な後発事象)

重要な後発事象はありません。

④【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	5,786,678	955,536	123,729 (77,625)	712,712	5,905,773	6,334,153
	構築物	42,295	6,000	1,405	7,231	39,658	205,508
	機械及び装置	854	—	—	115	739	1,030
	車両運搬具	36	—	—	18	18	3,065
	工具、器具及び備品	321,454	143,751	4,687 (4,384)	141,954	318,563	1,337,754
	土地	3,453,428	—	—	—	3,453,428	—
	リース資産	335,346	—	2,928 (2,928)	100,479	231,938	384,794
	計	9,940,094	1,105,288	132,750 (84,938)	962,512	9,950,120	8,266,307
無形固定資産	ソフトウェア	357,362	320,136	—	126,638	550,860	298,073
	リース資産	45,813	—	—	18,062	27,751	76,663
	その他	82,529	35,872	5,942	—	112,459	—
	計	485,705	356,008	5,942	144,700	691,070	374,736

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	店舗開設及び移転工事	714,410千円
	店舗改修工事	159,390千円
工具、器具及び備品	店舗開設及び移転工事	67,316千円
	店舗改修工事	33,298千円
ソフトウェア	販売・物流システム機能拡張	38,662千円
	E R P 関連システム	204,783千円

2. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	店舗用付属設備等除却	46,103千円
----	------------	----------

3. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	354,014	217,826	10,693	561,148
賞与引当金	815,783	815,783	815,783	815,783
役員賞与引当金	150,000	150,000	150,000	150,000
商品保証引当金	31,575	46,231	31,575	46,231
ポイント引当金	65,686	81,868	65,686	81,868
役員退職慰労引当金	1,232,609	50,643	-	1,283,252

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	—
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="http://www.artnature.co.jp">http://www.artnature.co.jp</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、以下の権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第48期）（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）平成27年6月25日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成27年6月25日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第49期第1四半期）（自 平成27年4月1日 至 平成27年6月30日）平成27年8月10日関東財務局長に提出

（第49期第2四半期）（自 平成27年7月1日 至 平成27年9月30日）平成27年11月13日関東財務局長に提出

（第49期第3四半期）（自 平成27年10月1日 至 平成27年12月31日）平成28年2月15日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

平成27年6月29日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成28年6月17日

株式会社アートネイチャー

取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 湯 浅 信 好 印  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 関 口 依 里 印  
業務執行社員

## <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アートネイチャーの平成27年4月1日から平成28年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

## 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アートネイチャー及び連結子会社の平成28年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社アートネイチャーの平成28年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社アートネイチャーが平成28年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

平成28年6月17日

株式会社アートネイチャー

取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 湯浅信好 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 関口依里 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アートネイチャーの平成27年4月1日から平成28年3月31日までの第49期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

## 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アートネイチャーの平成28年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。